

# Klimatkontrakt 2030

Mellan Göteborgs Stad och myndigheterna  
Energimyndigheten, Vinnova, Formas, Tillväxtverket,  
Trafikverket, Naturvårdsverket samt Viable Cities.

**VERSION 2024**



# Innehåll

<b>1. Klimatkontrakt 2030</b>	<b>3</b>
<b>2. Syftet med Klimatkontrakt 2030</b>	<b>3</b>
<b>3. Parter</b>	<b>4</b>
<b>4. Gemensamt åtagande</b>	<b>5</b>
4.1 Governance - fortsatt utveckling av styrning, ledning och policy	5
4.2 Finansiering av insatser och utveckling av nya finansieringsmodeller	5
4.3 Lärande och innovation - att göra, dela och skala	5
<b>5. Kommunens åtaganden</b>	<b>6</b>
5.1 Klimatmål 2030	6
5.2 Klimatfärdplan 2030	8
5.3 Klimatinvesteringsplan 2030	15
<b>6. Myndigheternas gemensamma åtaganden</b>	<b>17</b>
6.1 Policyutveckling för accelererad lokal omställning	18
6.2 Samordnande insatser kring finansiering	18
6.3 Verka för svenskt deltagande i europeiska initiativ	18
<b>7. Viable Cities åtaganden</b>	<b>18</b>
7.1 Samordning Klimatkontrakt 2030	19
7.2 Policyutveckling för snabbare lokal omställning	19
7.3 Innovation, implementering och skalning	20
7.4 Samordnad finansiering	20
7.5 Samspel med EU:s mission Klimatneutrala städer	21
<b>Klimatkontrakt 2030</b>	<b>22</b>
<b>Bilaga 1 - Länkar till dokument</b>	<b>23</b>
<b>Bilaga 2 - Omställningskartan</b>	<b>24</b>



## 1. Klimatkontrakt 2030

Klimatfrågan är vår tids största utmaning, med effekter på både lokal och global nivå. Dess genomgripande inverkan på vårt samhälle hotar livsvillkor och livskvalitet för både nuvarande och framtida generationer. För att möta denna utmaning krävs att vi rustar våra samhällen för att såväl hantera effekterna av som motverka klimatförändringarna. Detta förutsätter i sin tur att vi utvecklar nya sätt att arbeta och samarbeta på som går över olika delar och mellan olika nivåer av samhället.

Missionen *Klimatneutrala städer 2030 med ett gott liv för alla inom planetens gränser* innebär att städer ska bibehålla eller öka livskvaliteten för invånarna, samtidigt som de når noll nettoutsläpp av växthusgaser. För att uppfylla missionen behöver alla aktörer i samhället minska sin klimatpåverkan. Det förutsätter i sin tur arbete för rättvis omställning och medborgarnas deltagande, liksom för att stärka det svenska näringslivets konkurrenskraft genom klimatomställningen

Arbetet med missionen är i linje med genomförandet av de globala hållbarhetsmålen i FN:s Agenda 2030, som också är en utgångspunkt för många svenska städers klimat- och hållbarhetsarbete. Agenda 2030 kan betraktas som en genomförandeplan för Parisavtalets åtaganden om klimatomställning. Missionen ligger även i linje med de svenska miljömålen och det klimatpolitiska ramverket med inga nettoutsläpp av växthusgaser i Sverige senast år 2045, samt EU:s målsättning om klimatneutralitet till 2050.

Klimatkontrakt 2030 är vårt gemensamma verktyg för att uppnå denna mission. Det är ett långsiktigt partnerskap mellan städer och staten. Svenska kommuner och samhällen mobiliserar i partnerskap på alla nivåer för snabbare omställning till klimatneutralitet och hållbarhet i Sverige, Europa och världen.

Parterna i Klimatkontrakt 2030 åtar sig att vara föregångare för en bredare och rättvis omställning genom att utveckla en mer ändamålsenlig samhällsstyrning med samverkan mellan aktörer på olika nivåer och i olika samhällssektorer. Gemensamt åstadkommer signerade parter därmed en mobilisering från lokal till internationell nivå och ett systemskifte i riktning mot helhetstänkande och mer nätverksbaserad styrning och ledning.

## 2. Syftet med Klimatkontrakt 2030

Syftet med Klimatkontrakt 2030 är att påskynda städernas klimatomställning enligt Agenda 2030 och den uppsatta missionen, samtidigt som det förbättrar livskvaliteten och stärker Sveriges konkurrenskraft inom klimatområdet. Att skriva under Klimatkontraktet innebär en högre ambition för hållbar stadsutveckling. Denna



ambition förverkligas genom årliga steg för att främja hållbar stadsutveckling med fokus på rättvis klimatomställning, motståndskraft och social hållbarhet, för att skapa ett gott liv för alla inom planetens resurser.

Arbetet med klimatneutrala och hållbara städer 2030 innebär att signerande parter tillsammans samlar många krafter i samhället för att påskynda omställningen. Processen för Klimatkontrakt 2030 är en katalysator för nya samarbeten mellan kommuner och myndigheter, och stärker förutsättningarna för samverkan med näringsliv, akademi, forskningsinstitut, civilsamhälle och medborgare. Den binder samman olika nivåer inom samhällssystemet genom samverkan och partnerskap från lokal till global nivå.

Klimatkontrakt 2030 integreras i kommunernas och myndigheternas ordinarie arbete. Det fungerar som samlande dokument och process för städers mål, strategier, färdplaner och finansiering, samt identifierar gap i omställningen till klimatneutrala och hållbara städer med livskvalitet i fokus. Klimatkontraktet kan användas i olika sammanhang såsom:

- Överenskommelser med lokala aktörer, exempelvis i lokala klimatkontrakt.
- Dialoger med andra kommuner och på regional nivå; i regionala utvecklingsstrategier (RUS) och regionala tillväxtmedel.
- Underlag för kommunala initiativ med nationell finansiering från Formas, Energimyndigheten, Vinnova, Tillväxtverket, Trafikverket och Naturvårdsverket.
- Europeisk finansiering från Horizon Europe, ERUF, European Urban Initiative, URBACT med flera.
- Kommunens internationella kontakter och strategi i samverkan med näringsliv, akademi och civilsamhälle.

Sammantaget ger Klimatkontrakt 2030 Sverige och svenska städer goda förutsättningar att vara internationella föregångare i städers klimatomställning.

### 3. Parter

Parter i Klimatkontrakt 2030 är:

- Göteborgs Stad.
- Myndigheterna: Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande (Formas), Naturvårdsverket, Statens Energimyndighet (Energimyndigheten), Tillväxtverket, Trafikverket och Verket för innovationssystem (Vinnova).
- Strategiska innovationsprogrammet Viable Cities<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Viable Cities är ett strategiskt innovationsprogram som finansieras av Energimyndigheten, Vinnova och Formas. Programmet har en löptid från 2017 till 2030 och har cirka 130 medlemmar, Vårdorganisation är KTH.



## 4. Gemensamt åtagande

Klimatkontrakt 2030 vilar på ett gemensamt åtagande och partnerskap från signatärerna för att arbeta i riktning mot missionen om klimatneutrala och hållbara städer. Detta inkluderar att utforska nya sätt att styra och leda i samverkan med aktörer i alla delar av och på alla nivåer i samhället.

Arbetet med att utforska, utveckla och implementera nya sätt att arbeta med omställningen sker inom tre övergripande utvecklingsprocesser.

### 4.1 Governance – fortsatt utveckling av styrning, ledning och policy

Inom denna process åtar sig parterna att utveckla och förstärka kopplingen till aktörernas ordinarie verksamhets- och budgetprocesser, samt att integrera strategier och processer för digitalisering, social hållbarhet och klimatanpassning med omställningsarbetet.

En central del är att analysera och verka för att hindrande regleringar och styrmodeller åtgärdas, samt att möjligheter till policy som kan accelerera omställningsarbetet utvecklas.

För att klimatomställningen ska vara hållbar ur ett bredare perspektiv eftersträvar parterna insatser som skapar såväl miljömässig, social som ekonomisk nytta samt bidrar till en ökad robusthet och motståndskraft i samhället. Eftersom allas medverkan behövs för att uppfylla missionen är arbetet med den lokala omställningsarenan centralt för gemensam utveckling och lärande.

### 4.2 Finansiering av insatser och utveckling av nya finansieringsmodeller

Inom denna process åtar sig parterna att utveckla strukturerna för finansiering av omställningen till klimatneutrala och hållbara städer. Detta innefattar utveckling av klimatinvesteringsplaner för den lokala omställningen, inklusive former för hur olika finansieringskällor från offentliga aktörer på olika förvaltningsnivåer, privata aktörer i näringsliv och civilsamhälle samt europeiska initiativ kan kombineras för att påskynda nödvändiga investeringar. Frågan om hållbar offentlig upphandling för lokal omställning är central och inkluderad i detta.

### 4.3 Lärande och innovation – att göra, dela och skala

Inom denna process åtar sig parterna att utveckla uppföljning, utvärdering och analys på lokal och nationell nivå i samarbete med europeiska och internationella initiativ för klimatneutrala och hållbara städer.



Processen syftar också till att stärka städernas roll som innovationsnav för omställningen. I detta ingår insatser för att stärka implementering, delning och skalning av lösningar, eftersom innovationer bara är framgångsrika när de tas i bruk och får genomslag i praktiken. Alla signerande aktörer åtar sig att bidra och samskapa på mötesplatser och inom initiativ som Transition Lab Forum, Klimatfrukostar och Glo och sno.

## 5. Kommunens åtaganden

För Göteborgs Stad är klimatkontraktet ett åtagande, ett verktyg för samhandling och en process. Klimatmålen och ambitionen att arbeta mot missionen är ett åtagande och kontraktet beskriver arbetssätten för att nå dit i samverkan med Viable Cities, myndigheterna och de andra städerna. Klimatkontraktet är ett verktyg för att koppla samman relevanta intressenter kring stadens ambition att nå sitt klimatmål. Det är en process för att samla, stödja och utveckla alla relevanta insatser och planer som leder mot missionen. Kontinuerlig revidering säkerställer att det blir ett levande verktyg för gemensamt informationsutbyte, samarbete och beslutsfattande.

För Göteborgs Stad hänger klimatkontraktet samman med stadens Climate City Contract på EU-nivå och de åtaganden från olika aktörer i Göteborgssamhället som stödjer arbetet mot missionen.

### 5.1 Klimatmål 2030

#### Mål och nuläge

Göteborg är en av de städer som tagit på sig att gå i bräschen för städernas klimatomställning. Stadens vision, "hållbar stad – öppen för världen", speglar denna ambition. Göteborg är redan en ledare inom grön industriell omställning. Staden är ett nav för avancerad industri, spetskunskap, innovation och logistik i form av nya framväxande industrier, stora infrastrukturella omvandlingar och intensifierade ansträngningar för att hitta lösningar på hållbarhetsutmaningar, inte minst de som är relaterade till klimatförändringar.

Klimatomställningen i Göteborgs Stad handlar om att skapa en stad som är attraktiv och tillgodoser behoven hos nuvarande och framtida medborgare. Detta inkluderar skapandet av mer levande och attraktiva stadsdelar, men också fler arbetstillfällen och effektiv kollektivtrafik. För att uppnå dessa och andra ambitioner handlar klimatomställningen i Göteborg om att hantera flera utmaningar samtidigt, att använda kraften i samhällsomvandlingen för att också ta itu med frågor om ojämlikhet och rättvisa, och stärka medborgarnas lika möjligheter till förbättrat liv, hälsa och delaktighet i samhället.



Centralt för stadens ambitioner på klimatområdet är Miljö- och klimatprogrammet för Göteborgs Stad 2021-2030 som antogs av kommunfullmäktige 2021. Programmet är det huvudsakliga styrdokumentet för den ekologiska dimensionen av hållbar utveckling och innehåller mål om biologisk mångfald, klimat och hälsosamma livsmiljöer. Stadens klimatmål är tydligt: År 2030 ska Göteborgs klimatavtryck vara nära noll. För att uppnå detta måste Göteborgs klimatavtryck minskas årligen med målet att nå ett noll-klimatavtryck så snart som möjligt.

För att stärka stadens arbete med att nå klimatmålet, och för att både stötta och lära av andra städer med samma ambition var Göteborg en av de första städerna i Sverige som anslöt sig till den nationella Viable Cities-plattformen. Göteborgs Stad har också blivit antagen som en av städerna i EU:s mission "100 klimatneutrala och smarta städer till 2030" och tilldelats en "Mission Label" för det klimatkontrakt som lämnats in till EU-kommissionen. Genom båda dessa plattformar utökar staden sin verktygslåda för att bygga ett starkare mandat, mobilisera fler aktörer och samskapa åtgärdsportföljer.

### **Ett ambitiöst mål med starkt stöd**

Göteborgs klimatmål syftar till ett koldioxidavtryck nära noll till 2030. Detta mål är en integrerad del av miljö- och klimatprogrammet, som antogs av i en bred politisk enighet i kommunfullmäktige 2021. Målet omfattar alla förvaltningar och bolag som ägs av staden och adresserar både territoriella och konsumtionsbaserade utsläpp. Enligt detta mål ska de territoriella utsläppen av växthusgaser minska från 4,3 till 1,2 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per invånare och år, medan de konsumtionsbaserade utsläppen ska minska från 9,25 till 3,3 ton (baserat på 2018 respektive 2019 års baslinjer). En lång rad intressenter inom akademi, näringsliv och civilsamhälle i Göteborg ställer sig bakom ambitionen om att vara en föregångare i klimatomställningen och söker samarbete för att nå målet.

### **Utsläppsminskningar och kvarvarande gap för Göteborg**

Göteborgs nära-noll-mål skiljer sig i omfattning och målvärde från missionens inriktning på klimatneutralitet. EU-missionens definition av klimatneutralitet innebär att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser, vilket inkluderar Scope 1- och Scope 2-utsläpp från territoriella verksamheter, medan Scope 3-utsläpp för närvarande inte är obligatoriska. Systemgränsen för Göteborgs mål är bredare och omfattar Scope 1-utsläpp från alla industrier inom territoriet, inklusive handlade utsläpp, samt Scope 1-, 2- och 3-utsläpp från alla varor och tjänster som konsumeras, ur ett konsumtionsbaserat perspektiv.

Göteborgs Stad har tagit fram en ambitiös klimathandlingsplan som pekar ut riktningen för hur staden kan uppnå en utsläppsminskning om 75 till 80 procent av de territoriella utsläppen till 2030, vilket betyder en minskning till under 1 ton per capita 2030, inklusive förväntad befolkningsförändring.



De återstående växthusgasutsläppen år 2030 utgör Göteborgssamhällets restutsläpp. Strategier för att hantera dessa utsläpp kommer att kräva intensifierat fokus i stadens processer och insatser.

Även utsläppen ur ett konsumtionsbaserat perspektiv kräver ett intensifierat fokus för att snabbare nå utsläpp nära noll, samt för att säkerställa att minskningar av de territoriella utsläppen inte orsakar ökade utsläpp utanför Göteborgs gränser. Nya angreppssätt för hur Göteborgs Stad ska arbeta med restutsläpp och konsumtionsbaserade utsläpp behöver utvecklas.

### **Synergier och intressekonflikter**

Stadens klimatomställningsarbete har synliggjort flera intressekonflikter och potentiella synergier. Klimatåtgärder kan utföras kostnadsneutralt och även innebära ekonomiska besparingar. Konflikter måste identifieras och hanteras med omsorg, och helst omvandlas till möjligheter för att på så sätt maximera fördelarna med omställningen. Ett exempel är skärningspunkten mellan klimatomställning och social hållbarhet, där klimatåtgärder kan underlätta sociala framsteg om de hanteras med båda perspektiven i åtanke. En rättvis omställning är ett område som för närvarande utforskas av staden genom initiativ som forskarskolan Just Transition samt tvärgående insatser för att integrera socialt och miljömässigt hållbarhetsarbete. Identifierade sidoeffekter av klimatarbetet är förbättrad folkhälsa, förbättrad luftkvalitet, minskat buller, ökad biologisk mångfald och skapandet av en mer livskraftig och attraktiv stad, liksom jobbskapande och stärkt resiliens i Göteborgssamhället. Den gröna omställningen innebär också betydande möjligheter för många företag i Göteborg, som kan dra nytta av konkurrensfördelar, särskilt inom elektrifiering och etablering av nya gröna industrier.

## **5.2 Klimatfärdplan 2030**

### **Systemiska insatser baserade på systemförståelse**

De strategiska prioriteringarna för att nå klimatneutralitet i Göteborg måste baseras på en god förståelse för utsläppens påverkansområden och de olika systemen för att staden och dess berörda intressenter ska kunna prioritera de mest effektiva åtgärderna.

Industriutsläpp utgör den största andelen (55 %) av växthusgasutsläppen i Göteborg, varav den största delen kommer från de två raffinaderierna (Preem och Stl). Industrisystemet med dess utsläpp är nära sammanflätade med stadens energisystem och därför måste dessa två system hanteras tillsammans. Förändringar i energisystemet är avgörande för klimatomställningen. Elsektorns utgångsläge innebär redan relativt låga utsläpp. Energisystemet och industrisektorn är nära kopplade till transportsektorn, avfallshanteringen och den byggda miljön. Anledningen till detta är att fjärrvärmesystemet använder spillvärme från industrin





och avfallsförbränningsanläggningen (ca 75 % av energikällan), samt värme som produceras i stadens energibolags egna anläggningar (ca 25 %). Vidare lyfts elektrifiering fram som ett viktigt medel för att minska klimatpåverkan från både industri- och transportsektorn, vilket ökar efterfrågan på el inom det geografiska området Göteborg. Slutligen påverkar byggsektorn även energisektorn genom sin efterfrågan på energi (värme, el och kyla). Cirkulär ekonomi är en nyckel för att minska material- och energianvändningen och indirekt utsläppen, och åtgärder för ökad cirkularitet ger effekt på utsläppen från energisystemet och den byggda miljön.

Vägtrafiken är den näst största källan till geografiska utsläpp av växthusgaser i Göteborg, strax under cirka 20 % av de totala utsläppen. Som storstad har Göteborg en större potential att öka gång-, cykel- och kollektivtrafiken, samt att ställa om till effektivare godstransporter, jämfört med andra delar av Sverige där befolkningstätheten är lägre. Ambitionerna avseende minskning av transportutsläpp är därför högre jämfört med motsvarande nationella mål. Stadens ambition är att klimatpåverkan från transporter ska minska med minst 90 % till 2030 och att den motoriserade trafiken ska minska med 25 %. För att nå målen krävs en övergång från bilresor till gång-, cykel- och kollektivtrafik samt godstransporter från väg till järnväg och sjöfart. Dessutom måste användningen av fossila bränslen upphöra och ersättas av olika förnybara bränslen, el- eller vätgasdrivna fordon. Förnybara bränslen kommer inte att räcka till för samma vägtrafikvolym som idag, inte heller för sjöfart, flyg, arbetsmaskiner och andra sektorer. Därför måste även trafikvolymen minska.

Göteborgs Hamn är Skandinaviens största hamn och en central nod i Sveriges transportsystem. Detta ger möjlighet för Göteborgs Stad att agera föregångare och bli en hubb för klimatomställning av transportsystemet i norra Europa.

Eftersom Göteborg är en växande stad är utsläppen från bygg- och anläggningssektorn avgörande. Att fokusera på denna sektor som en möjliggörare för klimatneutralitet har stora konsekvenser för utsläppen i Göteborg och på andra håll.

Utsläpp av växthusgaser från livsmedelsproduktion är viktiga ur ett konsumtionsbaserat utsläppsperspektiv. Staden har undersökt potentialen för att minska dessa utsläpp och kopplat samman utsläpp från transport av livsmedel, potentialen för naturbaserade lösningar och grönare stadsområden. Sammantaget har detta fokusområde potential att generera utsläppsminskningar med många sideeffekter.

## **Strategiska prioriteringar**

Ett stort antal olika typer av åtgärder är nödvändiga för att nå klimatmålet och flera olika styrmedel behöver användas. För att lyckas behöver Göteborgs Stad arbeta i



nära samarbete med intressenter inom näringsliv, akademi, offentliga organisationer, civilsamhälle och medborgare för att utöka portföljen och stärka samordningen.

Staden har utvecklat handlingsportföljer kring sju strategiska prioriteringar. Varje portfölj tar upp olika åtgärder: tekniska, finansiella, organisatoriska, regelmässiga, politiska, kulturella, beteendemässiga och sociala.

De sju strategiska prioriteringarna är:

- **Sammanflätat energi- och industrisystem**

Denna portfölj omfattar åtgärder för att minska utsläppen från de privatägda raffinaderierna genom att övergå till förnybar energi eller införa avskiljning och lagring av koldioxid (CCS), ersätta den naturgas som används som bränsle i det kraftvärmeverk som ägs av Göteborg Energi (det kommunala energibolaget), samt breda energieffektiviseringsåtgärder och energirådgivning till medborgare och små och medelstora företag. De tekniska förändringar som krävs kommer att stödjas av åtgärder av olika karaktär, t.ex. beteendeförändrande åtgärder.

- **Hamnen som hävstång för minskade utsläpp från tunga transporter**

Staden, i samarbete med många aktörer, arbetar för förbättrade förutsättningar och infrastruktur för fossilfria godstransporter till sjöss, i hamn och på land. Detta uppnås genom en portfölj av sammanlänkade aktiviteter som rör flaskhalsfrågor inom fossilfri logistik för att möjliggöra överflyttning från väg- till spårbundna godstransporter, infrastruktur för vätgas, landströmförsörjning för tankbilar och snabbfiler för eldrivna lastbilar, för att nämna några exempel.

- **Hållbar och effektiv mobilitet**

Staden använder en bred verktygslåda för att få till stånd en övergång till ett mer hållbart och effektivt mobilitetssystem. Detta innebär insatser för att bygga ut och förbättra infrastrukturen för gång- och cykeltrafik, spårvagnar, elektrifierade bussar, mikromobilitet och tåg. Dessutom ingår mobility management, stadsplanering, parkeringsregler, nudging och infrastruktur för elfordon i portföljen. Northvolts och Volvo Cars batterifabrik kommer att fungera som ett lokalt landmärke för detta skifte. Samarbetsinitiativen med flera intressenter (Green City Zone, ElectricCity, Framtidens kollektivtrafik samt mobilisering för den internationella konferensen om elfordon) är viktiga möjliggörare.

- **Förbättringar i behandlingen av avfallsmaterial**

Mängden plast i det avfall som behandlas i avfallskraftvärmeverket måste minskas, liksom mängden matavfall som förbränns. Istället för att vara utsläppskällor kan dessa resurser användas för återvinning (plast) och för biogas och gödningsmedel (matavfall) och på så sätt ersätta användningen av fossilbaserade råvaror. Förutom att förbättra infrastrukturkapaciteten tillämpas olika strategier och kombinationer av styrmedel, bland annat prissättning, undersökningar om CCS,



utvecklade arbetsrutiner och beteendeförändringar. Att minska resursflöden och förebygga avfall är också ett viktigt fokus.

- **Klimatneutralt byggande**

Staden använder offentliga byggprojekt som en motor i omställningen till en klimatneutral byggsektor i Göteborg. Detta innebär att arbeta med krav i offentliga upphandlingar av byggnader och konstruktioner samt att använda plattformar för långsiktiga samskapande innovationsprocesser tillsammans med intressenter inom byggsektorn, såsom Plattformen för klimatneutralt byggande och Handslaget. Att ändra normer för att optimera användningen av befintliga byggnadsbestånd är också en del av denna portfölj.

- **Kapacitet för cirkulär ekonomi**

Göteborgs Stad är en av Sveriges största upphandlare och driver marknaden mot cirkularitet. Förvaltningar och bolag går samman för att bygga upp kapacitet för åtgärder för en cirkulär ekonomi och genom att mobilisera nyckelaktörer, samt för att påverka beteendeförändringar och involvera olika intressenter i staden. Att bygga upp infrastrukturen för den delade och cirkulära ekonomin tillsammans med organisationer i det civila samhället är också en viktig komponent.

- **Stadsnära odling, grön infrastruktur och naturbaserade lösningar**

I samarbete med entreprenörer, näringslivet, akademien och aktörer i civilsamhället stödjer staden en ökning av stadsnära odling genom marktilldelning, upphandling, genom att driva samarbetsplattformar och stödja innovation. Nära kopplat till detta är stadsplaneringsåtgärder för att möjliggöra livsmedelsproduktion, naturbaserade lösningar samt grön infrastruktur för förbättrade ekosystemtjänster.

## **Fortsatt arbete**

Staden arbetar kontinuerligt med att identifiera och prioritera åtgärder inom de strategiska prioriteringarna. Ett underlag som är framåtblickande och som tittar på olika scenarier för klimatomställningen i Göteborg kommer vara ett viktigt tillskott för det fortsatta arbetet.

## **Styrning av klimatomställningen i Göteborg**

Göteborg har en lång tradition av att arbeta med miljö- och klimatfrågor, integrerat i hela stadens organisation och i samarbete med andra intressenter. Under de senaste åren har staden successivt arbetat med att ta fram strategier, mål och indikatorer för att forma vägen mot 2030. Framgångsrika plattformar har utvecklats med näringslivet, akademien, civilsamhället och andra offentliga myndigheter för att främja systemförändringar inom områden där ingen enskild aktör har verktyg eller mandat att lösa problemen på egen hand.

De utmaningar som ligger framför oss kräver dock att stadens arbete och rutiner utvecklas ytterligare för att stödja systemskiftet.



## Utveckla styrningen inom staden

Behovet av ytterligare insatser för styrning som stöder systemiska, missionsinriktade och gemensamt utformade åtgärdsportföljer har identifierats. Göteborgs Stad utvecklar dessa med syftet att påskynda omställning och lärande inom stadens organisation.

Göteborgs Stad, precis som andra kommuner, arbetar med olika förvaltningar och bolag som var och en har specifika uppgifter. Genomförandet är också i hög grad decentraliserat, med förvaltningar och bolag som var och en har ett eget mandat och en egen styrning. Även om detta upplägg underlättar en effektiv daglig förvaltning, brister det i förmågan att hantera systemutmaningar som klimatomställningen. Därför behöver styrsystemet förstärkas med fler instrument och styrverktyg:

- Klimatomställningsstrategin som utgör underlag för beslut i förvaltningar och bolag och beskriver angreppssätt och utvecklingsvägar för hur klimatmålen ska nås.
- Klimathandlingsplanen som utifrån en systemisk ansats beskriver de samlade åtgärdsportföljerna för stadens klimatomställning.
- Klimatinvesteringsplanen som beskriver den ekonomiska dimensionen av stadens klimatomställning.
- Omställningsteamet som samordnar utvecklingen av de tre instrumenten ovan.
- Klimatbudgeten som bidrar till att öka medvetenheten om stadens klimatavtryck och beskriver nödvändiga åtgärder för att uppnå klimatmålen samt fungerar som ett uppföljnings- och planeringsinstrument för att genomföra rätt åtgärder.
- Visualisering av utsläppsbanor och åtgärder för att nå klimatmålen.
- De sju tvärgående strategierna i Miljö- och klimatprogrammet för Göteborgs Stad 2021–2030 som behandlar viktiga prioriterade områden som kräver en hög grad av samverkan och tvärgående lösningar.
- Strategiskt arbete med underliggande möjliggörare såsom finansiering, innovativ förmåga, ledarskap och kompetens, kommunikation, påverkan och samverkansförmåga.
- Klimatrådet som bidrar med oberoende akademisk expertis för att stödja stadens omställning med förslag på genomförbara och specifika åtgärder.
- Testbädd Göteborg som är ett verktyg för att ytterligare hantera de systemiska hindren för fragmenterad innovation och involvera fler aktörer för att möjliggöra uppskalning.
- Kunskapsarenan som syftar till att utveckla stadens interna kapacitet för att främja innovation och digitalisering.



- Virtuella Göteborg och den digitala tvillingen som skapar nya möjligheter att bättre beskriva, förstå, planera och förvalta staden. Det ger också bättre underlag för beslutsfattande och förståelse för de utmaningar och lösningar som är kopplade till klimatomställningen.

### Utveckla flernivåstyrning

Med flernivåstyrning avses arbete på flera nivåer som syftar till att mobilisera möjligheter och övervinna hinder kopplade till styrningsstrukturer på lokal, regional, nationell och internationell nivå.

Staden behöver fortsätta bygga vidare på sitt flernivåsamarbete med regionala, nationella och internationella nivåer för att lyckas med klimatomställningen. Det fortsatta arbetet kommer att utvecklas genom plattformarna Viable Cities, NetZeroCities och de regionala mobiliseringsinsatserna i framför allt Västsverige. Ett verktyg är också det europeiska klimatkontraktet "Climate City Contract". Dessutom kommer fokus att ligga på olika sätt att orkestrera de olika samarbeten som staden är engagerad i, för att utnyttja detta för att påskynda klimatomställningen.

### Utveckla fleraktörsstyrning

Det är prioriterat att inkludera aktörer från olika samhällssektorer för att bredda de systemiska, missionsinriktade och gemensamt skapade portföljerna av åtgärder så att de når utanför stadens organisation och påskyndar arbetet och lärandet. Strategin är att bygga vidare på redan pågående initiativ. Omställningsarenan Omställning Göteborg ska vara den plattform som stärker och underlättar synergier mellan de samverkansinitiativ som ofta är sektors- eller branschspecifika. Arenan skapar också överblick, inte minst över de områden där samverkan saknas, och ska på så sätt möjliggöra nya initiativ och ökad takt inom nya områden.

Några av de mest framträdande plattformarna är:

- Klimatneutralt byggande
- Cirkulärt byggande
- Utsläppsfria transportzoner
- Elektrifierade transporter och arbetsmaskiner
- Innovation inom kollektivtrafik
- Utsläppsminskningar från hamn- och logistiksektorn
- Klimatledande processindustri
- Hållbar modeindustri
- Hållbart livsmedelssystem
- Hållbar destination



Staden är också engagerad i flera specifika samarbeten mellan staden och akademien. Några exempel är Urban Futures, Wexus och flera forskarskolor.

### **Utveckla medborgarengagemang och social innovation**

Insatser för medborgarengagemang och social innovation syftar till att frigöra potentialen i samarbete, medborgarinflytande, mernyttor och ett människocentrerat nedifrån-och-upp-perspektiv.

Inkludering av medborgare och samverkan med civilsamhället är en integrerad del av de fleraktörssamarbeten kring specifika utmaningar som beskrivs ovan. Men integrering av medborgare behöver också vara ett separat fokusområde. Detta beror på dess centrala betydelse och på de olika förutsättningarna för medborgarengagemang jämfört med engagemang från andra intressenter från näringslivet, akademien och den offentliga sektorn.

En viktig utgångspunkt är att förvaltningarna och bolagen i staden är ålagda av kommunfullmäktige att involvera medborgarna i sitt verksamhetsområde och i detta syfte använda infrastrukturen för demokratiskt agerande och delaktighet. Demokrati- och medborgarservice ansvarar för att underhålla och utveckla denna infrastruktur.

Metoder för medborgarengagemang ska utvecklas utifrån testet av medborgarråd som genomfördes 2024 och dess rekommendationer och lärdomar för fortsatt arbete. Samarbete med civilsamhället ska vidareutvecklas genom att testa former för ett civilsamhällesforum med fokus på miljö- och klimatomställning. Parallellt behöver former för dialog och samskapande också utvecklas för att främja och ta till vara potentialen i Göteborgssamhället.

Andra prioriterade områden är att fortsätta arbeta strategiskt med att skapa förutsättningar för att leva hållbart i Göteborg. Ett arbete som ska utvecklas kopplat till det är den urbana infrastrukturen för cirkulär ekonomi och delningsekonomi.

### **Accelererat lärande**

De innovationer inom styrning av klimatomställningen som Göteborgs Stad har utvecklat, och kommer att fortsätta att utveckla, kommer att bidra till det kollektiva lärande och delade kunskap som är nödvändig för att hantera den osäkerhet som följer med klimatomställningen.

Omställningsteamet är ett centralt verktyg för att orkestrera samverkan, men också gemensamt lärande. Teamet utvecklar klimatomställningsscenarier som ger kunskap om hur de olika förvaltningarna och bolagen behöver agera och hur ledningen behöver anpassa sig i förhållande till scenarierna. Tillsammans med klimatbudgeten ska staden ha bättre förutsättningar att hantera utsläppsdata och planera framtida åtgärder. Insatserna för att samordna arbetet inom staden behöver kopplas till samverkansarbetet med andra aktörer, andra samhällsnivåer och medborgarna.



Genom att stärka dessa kopplingar får staden bättre förutsättningar för lärande, reflektion och syntetisering utifrån en större kunskapsbas. Detta är avgörande för att nå framgång när man arbetar på ett systemomvandlande sätt.

Slutsatser från det accelererade lärandet absorberas av miljö- och klimatprogrammets processer, inklusive det stadenövergripande miljöledningssystemet och de sju tvärgående strategierna. Miljö- och klimatprogrammet följs upp vartannat år och är också föremål för revidering, nästa revidering sker 2025. Lärdomar från klimatkontraktprocessen kommer att ingå i uppföljningen av programmet. Uppföljningsprocessen innebär att det finns en ständig inlärningsprocess inom staden, vilket skapar förutsättningar för att utnyttja det accelererade lärandet.

## **5.3 Klimatinvesteringsplan 2030**

### **Göteborgs Stads klimatinvesteringsplan**

Göteborgs Stad var tidigt ute i arbetet för att integrera hållbarhet i investeringar och var först i världen med att lansera ett ramverk för gröna obligationer 2013. Miljö- och klimatprogrammet har i nuläget ingen egen investeringsplan. Staden har i stället valt att ha ett bredare grepp och har ambitionen att alla planerade åtgärder och investeringar ska utvärderas mot målen i programmet. Detta arbete är för närvarande på en för grov och övergripande nivå.

Staden har påbörjat arbete med att integrera krav tidigare i planeringsprocessen, dels från stadens egna ramverk med gröna obligationer, dels EU:s taxonomiramverk. Syftet med detta är att driva på så att stadens alla investeringar blir så hållbara som möjligt. Utöver detta utvecklas metodik för bättre samhällsekonomisk nytto- och riskanalys och prioriteringar.

Anledningen till detta är att staden vill säkerställa att alla investeringar, oavsett syfte, som görs i staden hänger samman med dessa mål. Staden är engagerad i att utveckla finansiella verktyg både internt och med ytterligare partners.

Genom det stadsgemensamma miljöledningssystemet ska alla nämnder och styrelser i sin löpande verksamhetsplanering identifiera och prioritera de miljö- och klimatåtgärder som krävs inom sina respektive ansvarsområden för att staden ska nå sina klimatmål. Detta redovisas och följs upp varje år. Genom programmets sju tvärgående strategier går nämnder och styrelser samman inom områden som kräver en hög grad av samverkan och nya tvärgående lösningar. Strategierna syftar till att åstadkomma förändringsdriven utveckling för att påskynda omställningen till en hållbar stad. Detta ska säkerställa att klimatarbetet integreras i stadens ordinarie prioriterings-, finansierings- och resursfördelningsrutiner. Staden arbetar nu också med att införa samhällsekonomiska värden i stadens olika delar där hållbarhetsaspekter ingår och värderas vid prioritering.



## Att prognostisera kostnader i samverkan

För att förstå prognostiserade kostnader förknippade med klimatfärdplanen har staden använt NetZeroCities och Viable Cities ekonomiska verktyg.

Utifrån verktygen har den totala prognostiserade kostnaden uppskattas 1 795 MEUR fram till 2030 för de åtgärder som staden har en direkt inverkan på. Utöver dessa kommer investeringar från privata aktörer att behövas för att hantera utsläpp som staden inte har direkt påverkan på, såsom utsläppen från raffinaderierna i Göteborg. Denna typ av investeringar ingår dock inte i modellen. Staden ska vidare utreda hur dessa kostnader och investeringar kan förstås samt hur staden kan vidareutveckla samarbeten kring finansiering med andra aktörer.

Staden kommer även fortsättningsvis att basera framtida investeringsplaner på modellering i kombination med en inventering av pågående verksamhet. För att ta fram en reviderad klimatinvesteringsplan som är så relevant som möjligt behöver staden identifiera effektiva arbetssätt där uppifrån-och-ned- respektive nedifrån-och-upp-processerna möts.

Utöver identifierade kostnader och mervinster är det viktigt att poängtera att alternativ i linje med klimatomställningen kan vara kostnadsneutrala, det vill säga inte innebära en kostnadsökning jämfört med "business as usual". Exempelvis har kostnadsneutralitet visat sig vara ett viktigt verktyg för det allmännyttiga bostadsbolagskoncernen Framtidens hållbarhetsarbete. Investeringar i klimatomställning kan också vara kostnadspositiva – här är energieffektiviseringsåtgärder ett konkret exempel.

## Finansiering idag och utvecklingsbehov framåt

Finansieringsverksamheten bedrivs utifrån de ekonomiska riktlinjerna, som beslutas av kommunfullmäktige och innehåller riskmandat och limiter för finansverksamheten inom kommun- och kommunkoncernen. Undantaget är Göteborg Energi AB, som bedriver elhandel och har en egen ekonomiinstruktion. Ekonomiförvaltningen för kommunen och kommunkoncernen samordnas genom koncernbanken vid Göteborgs stadsledningskontor.

Tillvägagångssättet för stadens miljö- och klimatprogram och det systematiska miljöledningsarbetet är att klimatåtgärder ska ingå som en del av stadens ordinarie verksamhet. Det innebär att stadens ordinarie finansieringsstrategier används för att finansiera alla typer av verksamheter.

Göteborgs Stad har en etablerad och genomarbetad modell för finansiering av stora investeringar genom internbanken. Utöver skattemedel har staden alltså tillgång till lån som tas genom gröna obligationer. Finansiering genom ramverket för gröna obligationer innebär en lägre kapitalkostnad för investeringar är ett exempel på





incitament att investera i och genomföra hållbarhetsprojekt. Staden söker även innovationsmedel från EU och nationella finansiärer.

Den ökade angelägenheten av klimatomställningen kommer att kräva en ökad nivå av bidrag från EU och nationell nivå för att behålla en hållbar belåningsgrad. Många aktörer är villiga att bidra på olika sätt i det omvandlingsarbete som pågår och vi har lång erfarenhet av gemensamma innovationsprojekt med olika aktörer inom akademi och näringsliv.

För att underlätta detta krävs en tydligare anpassning från myndigheter och andra finansiärer gentemot städernas behov. Det handlar inte enbart om nya innovationer, utan även stöd för att skala upp insatser och klara av att implementera det redan kända. Det finns också behov av förutsägbarhet och långsiktighet i de områden som finansieras.

Göteborgs Stad behöver utveckla och inkludera alternativ finansiering för att överbrygga finansieringsgapet som finns för att nå klimatmålen, till exempel innovativa finansieringsmodeller, attrahera privat kapital eller crowdfunding.

## 6. Myndigheternas gemensamma åtaganden

Genom detta kontrakt åtar sig myndigheterna att samverka sinsemellan och vara en aktiv samtalspartner i det lokala arbetet i de medverkande städerna samt med Viable Cities inom ramen för Klimatkontrakt 2030.

Syftet med myndigheternas åtagande är att bidra till att stärka städernas omställningsförmåga och underlätta implementering och uppskalning av hållbara lösningar som också bidrar till ökad livskvalitet, nu och i framtiden.

Myndigheterna som är parter i Klimatkontrakt 2030 utvecklar löpande samordningen kring sina insatser inom hållbar stadsutveckling och klimatomställning för att skapa bättre framförhållning samt utveckla formerna för dialog med, och samlad information till, städerna.

Åtagandet innebär vidare att utveckla arbetssätt som identifierar synergier och främjar myndigheternas förmåga till kollektivt och kontinuerligt lärande med fokus på lokal och regional hållbar omställning. Det omfattar myndigheternas medverkan i Transition Labs och på andra samverkansarenor som Viable Cities faciliterar.

Myndigheterna avser att genomföra insatser i enlighet med principerna i kap 3, och i enlighet med myndigheternas tre gemensamma åtaganden enligt nedan. I detta



utvecklingsarbete utgör Rådet för hållbara städer ett viktigt ramverk och strategiskt forum för en bred myndighetssamverkan, där insatserna på operativ nivå initieras av:

- åtagandena i Klimatkontrakt 2030
- det nationella kunskapsstödet med namnet Svensk modell för hållbar urban utveckling inom ramen för EU:s regionala utvecklingsfond
- andra identifierade områden och regeringsuppdrag.

## **6.1 Policyutveckling för accelererad lokal omställning**

Tillsammans med kommunerna arbetar myndigheterna för att identifiera och bidra till utvecklingen mot mer ändamålsenliga regelverk och andra styrmedel för hållbar stadsutveckling och klimatomställning samt öka förståelse och kunskap om befintliga regelverk. Med kommunernas identifierade utvecklingsbehov i en accelererad klimatomställning som fokus, ska processen fortsatt och långsiktigt bygga på proaktiv dialog och ömsesidigt lärande.

## **6.2 Samordnande insatser kring finansiering**

Myndigheterna åtar sig att, utifrån identifierade behov hos kommunerna, fortsatt koordinera, underlätta och skapa en samlad bild av finansiella stöd, uppdrag och satsningar som rör hållbara städer och samhällets utveckling. Syftet med åtagandet är att tillhandahålla ändamålsenlig information om olika finansieringsmöjligheter och stöd. Insatserna inkluderar även att tillsammans utforska behov och utveckla nya typer av insatsformer för städers omställning.

## **6.3 Verka för svenskt deltagande i europeiska initiativ**

Myndigheterna är aktiva deltagare i flera olika europeiska initiativ kring utvecklingen av hållbara städer och samhällen. Detta inkluderar att bidra till utformningen av utlysningar och aktiviteter inom initiativen, bland annat utifrån dialog med städerna i Klimatkontrakt 2030. Vidare ingår att informera om möjligheter till finansiering och samarbeten på europeisk nivå samt att stödja de städer som ansluter sig till EU:s Cities Mission om 100 klimatneutrala städer 2030.

# **7. Viable Cities åtaganden**

Med målet att skapa förutsättningar för ett gott liv för alla inom planetens gränser genomförs det strategiska Innovationsprogrammet Viable Cities i nära samarbete med olika aktörer för att påskynda omställningen till klimatneutrala städer år 2030. Detta är en central del av Sveriges åtagande att uppnå målen i Agenda 2030 och Parisavtalet. Programmet strävar efter att vara ledande i att stödja städernas



omställning på nationell, europeisk och global nivå genom att använda missionen som ett verktyg.

Inom ramen för Viable Cities som ett strategiskt innovationsprogram kommer följande att prioriteras:

## **7.1 Samordning Klimatkontrakt 2030**

Det pågår en allt snabbare mobilisering kring omställningen både lokalt, nationellt och internationellt, där Klimatkontrakt 2030 fungerar som viktigt verktyg. För att effektivisera och skala upp arbetet krävs bättre samordning och kontinuerlig utveckling av kontrakten. Detta inkluderar att bredda, replikera och prioritera åtgärder samt att effektivisera dialogen mellan alla inblandade aktörer.

Viable Cities programkontor har etablerat och utvecklar nu en samordningsfunktion för Klimatkontrakt 2030 i Sverige. Syftet är att ytterligare stödja processen med klimatkontrakt, där myndigheter, kommuner och andra relevanta aktörer utvecklar och skärper sina åtaganden steg för steg. Samtidigt fokuseras det på att implementera och skala upp åtgärder för att påskynda omställningen.

Den förstärkta samordningsfunktionen stödjer aktörerna i att gemensamt stärka sin förmåga att gå från teori till praktisk implementering av klimatåtgärder. Målet är att ta Klimatkontrakt 2030 till nästa nivå både lokalt, nationellt och internationellt.

Funktionen ökar också kunskapen och skapar bättre förutsättningar för kommuner och andra aktörer att dra nytta av och utveckla arbetssätt för att integrera de omfattande policypaketet på EU-nivå, som exempelvis Fit for 55 och taxonomiförordningen för hållbara investeringar, på lokal nivå.

## **7.2 Policyutveckling för snabbare lokal omställning**

Detta åtagande är kopplat till myndigheternas engagemang, som finns beskrivet i avsnitt 6.1, samt utvecklingsprocesser för systemdemonstratorer och policylab.

Viable Cities avser fortsatt vara en mobiliserande aktör inom smart policyutveckling och regelverk för att stödja städernas klimatomställning. Det innefattar bland annat att ge kommuner bättre överblick över gällande och framtida svensk och europeisk lagstiftning, regler och normer som är relevanta för klimatomställningen, till exempel policypaketet Fit for 55.

Viable Cities åtagande innefattar också att erbjuda processtöd att förändra regelverk och normer för att praktiskt underlätta klimatomställningen.



## 7.3 Innovation, implementering och skalning

Viable Cities avser utveckla sin roll som föregångare och intermediär för att stärka de koordinerande, mobiliserande och faciliterande insatserna i det framväxande ekosystemet för att uppnå missionen om Klimatneutrala städer med ett gott liv för alla inom planetens gränser. Detta arbete fokuserar särskilt på gemensamma utvecklingsprocesser för policyutveckling och lärande/innovation, som beskrivs i avsnitt 3.3.

För att underlätta för kommuner att implementera och skala innovation som snabbar på klimatomställningen, kommer Viable Cities att bidra med kompetensnätverk och processtöd. Detta inkluderar samarbete med andra strategiska innovationsprogram och Impact Innovation-program inom utvecklingen av Klimatkontrakt 2030.

Utifrån samarbetsavtalet som finns med Drive Sweden kring klimatsmart mobilitet kommer Viable Cities ytterligare utveckla samverkan med såväl städer och myndigheter inom detta område. Inom digitalisering för klimatomställning kommer arbetet utvecklas vidare med det nyligen inrättade Urban Twin Transition Centre.

Viable Cities samverkar också med Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och Klimatkommunerna inom initiativet Klimatkonkurrenskraft. Syftet är att påskynda omställningen i riktning mot missionen genom samverkan mellan kommunerna och näringslivet vilket bidrar till att stärka företagets konkurrenskraft.

## 7.4 Samordnad finansiering

Viable Cities kommer att stödja kommunernas behov av finansiering för klimatomställning och främja samarbete och synergier mellan myndigheter och andra aktörer som finansierar klimatomställning och hållbar stadsutveckling.

- Viable Cities kommer tillsammans *med städerna* att fortsätta arbeta med utvecklade former för finansiering kopplat till Klimatkontrakt 2030 inom satsningen Klimatneutrala städer 2030 och de sex myndigheterna som är involverade i detta.
- Viable Cities kommer tillsammans *med myndigheterna* att utveckla arbetet inom samordnad finansiering genom olika insatser som pågår inom området hållbar stadsutveckling, se 6.3 Samordnad finansiering.
- Viable Cities arbetar vidare med att utveckla former för klimatinvesteringsplaner för städer med sikte på att stödja samtliga städer i satsningen Klimatneutrala städer 2030 samt som en del i det internationella arbetet med missionen och tillgängliggöra insikter och verktyg för många fler.



## **7.5 Samspel med EU:s mission Klimatneutrala städer**

Viable Cities samverkar nära med de stödstrukturer som byggs upp kring EU:s mission om klimatneutrala städer 2030 – såväl i plattformen för genomförande av missionen, NetZeroCities, som i CapaCITIES, som syftar till att bygga nationella plattformar likt Viable Cities i fler länder.

Viable Cities är också en aktiv part i det europeiska partnerskapsprogrammet Driving Urban Transitions (DUT) och deltar i diskussionen på EU-nivå om närmare samverkan och synergier med system-missionen om klimatanpassning (Adaptation to Climate Change), samt med satsningen New European Bauhaus.

# Klimatkontrakt 2030

Mellan Göteborgs Stad, myndigheterna  
Energimyndigheten, Vinnova, Formas, Tillväxtverket,  
Trafikverket, Naturvårdsverket samt Viable Cities.

**Stockholm 2024-12-06** Parterna är överens om att dessa gemensamma åtaganden, såsom de formuleras ovan, ska gälla för 2025. Den första versionen av Klimatkontrakt 2030 signerades 2020, den andra 2021, den tredje 2022 och den fjärde 2023. Klimatkontraktet ska uppdateras och förnyas inför varje nytt år.

---

**Jonas Attenius**

Kommunstyrelsens ordförande,  
Göteborgs stad

---

**Olga Kordas**

Programchef,  
Viable Cities

---

**Caroline Asserup**

tf Generaldirektör,  
Energimyndigheten

---

**Darja Isaksson**

Generaldirektör,  
Vinnova

---

**Johan Kuylenstierna**

Generaldirektör,  
Formas

---

**Elisabeth Backteman**

Generaldirektör,  
Tillväxtverket

---

**Roberto Maiorana**

Generaldirektör,  
Trafikverket

---

**Maria Ohlman**

tf Generaldirektör,  
Naturvårdsverket



## Bilaga 1 – Länkar till dokument

Nedan finns länkar till de mest relevanta dokumenten i relation till Klimatkontrakt 2030 för Göteborgs Stad.

- [Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030](#)



## Bilaga 2 – Omställningskartan

Omställningskartan är en visuell vägledning för städernas omställning till klimatneutralitet. Kartan bygger på lärdomar från bland annat från Viable Cities och har utvecklats inom NetZeroCities för att stödja ett transformativt arbetssätt. Kartan vägleder städer utifrån deras unika startpunkt, mål och lokala förutsättningar.

En central del i kartan är att skapa en omställningsarena som samlar ett ekosystem aktörer från offentlig sektor, näringsliv, akademi och civilsamhället för att tillsammans med dessa samskapa och genomföra en portfölj av åtgärder. Arbetet inom omställningsarenan är iterativt och lärande, vilket innebär att, nya aktörer tillkommer efterhand, strategier och planer justeras och förbättras kontinuerligt.

Genom att testa, reflektera och successivt integrera effektiva lösningar och arbetssätt kan dessa formas till att bli det nya normala. Ett centralt verktyg i den långsiktiga omställningsprocessen är Klimatkontrakt 2030, som därför i kartan löper längs hela processen.

Klimatkontraktet tydliggör åtaganden, handlingsplaner och investeringsplaner som revideras steg för steg. Genom klimatkontraktet förbinder sig alla parter att stegvis stärka sitt engagemang och samarbeta över sektorsgränser för att påskynda klimatomställningen. Omställningskartan visar på att arbetet över tid förstärker städernas förmåga att nå klimatneutralitet.

