



PM

## Inriktningsbeslut för Viable Cities som program inom Impact innovation

**Underlag till Viable Cities medlemsstämma 27 september 2023**

Impact innovation är den nya generationens strategiska innovationsprogram. En kraftsamling där aktörer från näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle går samman för att möta vår tids och framtidens samhällsutmaningar. Det är en fortsättning på de pågående strategiska innovationsprogram som startade 2013. De program som bildas kommer att starta med full kraft under 2024. För kraftfullare effekter ska ett fåtal större program prioriteras inom områden som är strategiskt viktiga för Sverige. De nya programmen ska i högre utsträckning adressera områden med bred samhällsrelevans för att säkerställa större systemeffekter. De ska tydligt bidra till global konkurrenskraft genom omställning för hållbar utveckling och ha en tydligt uttalad riktning och mission.

Detta inriktningsbeslut handlar om att stämman ställer sig bakom att Viable Cities ansöker om att bli ett program inom Impact Innovation.

### **Viable Cities stämma beslutar att:**

- Programledningen får i uppdrag att färdigställa en ansökan till utlysningen inom Impact Innovation.
- Godkänna förslaget till "Avsiktsförklaring för Viable Cities medlemmar" till den kommande ansökan enligt bilaga 1.

## Inledning och bakgrund

Idag drivs Viable Cities som strategiskt innovationsprogram med en programperiod från 2017 till 2030. Under programperioden utvärderas programmet vart tredje år, och under hösten 2023 sker en utvärdering efter sex år i programmet. Resultatet av denna externa utvärdering, är vid tiden för stämman ännu inte klar. När den har presenterats så kommer programbeskrivningen uppdateras inför den kommande etappen/fasen. Den lämnas sedan in till de tre finansierande myndigheterna Energimyndigheten, Vinnova och Formas. SIP Viable Cities fas 3 kommer alltså fortsatt att pågå under åren 2024–2027.

Under 2023 står Viable Cities nu också inför nya möjligheter. De tre finansierande myndigheterna har fått regeringens uppdrag att utforma nästa generations innovationsprogram; [Impact Innovation](#).

Mot den bakgrunden kommer Viable Cities dels att fortsätta som SIP (strategiskt innovationsprogram) den kommande treårsperioden, och önskar härmed stämmans stöd för att ansöka om att bli ett program inom Impact Innovation.

Detta PM beskriver Viable Cities avsikter kring ambitionshöjning och inriktningen för arbetet som ett program inom Impact Innovation. Förslaget har föregåtts av breda och fördjupade dialoger under 2023 inklusive strategidagar med styrelsen, digitala workshops, strategidagar för medlemmar, workshop med städer och myndigheter under Transition Lab Forum, enkät till medlemmar och kompletterande intervjuer samt bilaterala möten med relevanta intressenter. Detta har i ett nästa steg analyserats, sammanställts och presenterats som underlag för uppföljande strategidagar för medlemmar och programledning under augusti 2023.

## Mer om Impact innovation

Inom programmet Impact Innovation kommer det att bildas ett antal stora innovationsprogram som tar sig an vår tids och framtidens största samhällsutmaningar. Inriktning och fokus är på systemförändrande innovation med utgångspunkt i missioner och med en förstärkt koppling till "global konkurrenskraft" och "samhällsnytta".

För kraftfullare effekter ska ett fåtal större program prioriteras inom områden som är strategiskt viktiga för Sverige. De nya programmen ska i högre utsträckning adressera områden med bred samhällsrelevans för att säkerställa större systemeffekter. De ska tydligt bidra till global konkurrenskraft genom omställning för hållbar utveckling och ha en tydligt uttalad riktning, en mission, som en grupp aktörer tar fram tillsammans.

Impact Innovation fokuserar på tre övergripande samhällsutmaningar:

- Produktion, konsumtion och värdekedjor inom planetens gränser
- God och jämlik hälsa
- Attraktiva och välfungerande samhällen

## Budget

Huvuddelen av budgeten kommer ska gå till programinsatserna i programmen. Energimyndigheten, Formas och Vinnova reserverar 50-150 miljoner kronor per år och mission/program för programinsatser. En mindre del av finansieringen inom Impact Innovation går till programkontoren. Cirka 5 till 10 miljoner kronor finns avsatt per programkontor och år, i upp till tio år. De aktörer som driver programkontoret kan få 50 procent i stöd av myndigheterna. Stödnivåerna för insatserna kommer att bero på typ av insats och utförande aktör/-er och kan bli högre än för programkontoren.

## Kort omvärldsanalys

### Många kriser samtidigt kräver förändring i system och strukturer

Nuvarande samhällsutmaningar innebär att flera kriser sammanfaller med klimatkrisen. Det gäller bl a pandemin, kriget i Ukraina, kriser vad gäller energi, mat, råvaror och kritiska mineraler, biodiversitet, demografi och en demokratisk utmaning där växande andelar av befolkningen känner sig utanför. Detta sammantaget ger ökat behov av systeminnovation och systemperspektiv för att åstadkomma transformativ förändring i praktiken. Kriser kan inte längre kan angripas med separata dellösningar och isolerade öar av satsningar. Innovationsinsatser behöver utforska och förstå olika vägar till hur vi kan accelerera förändring av system, snarare än på att stegvis förbättra effektiviteten i hur samhället fungerar idag. Förändring behöver ske i flera dimensioner samtidigt, som policy och regelverk, teknik, kompetenser, affärsmodeller, beteende och infrastruktur. Dessa dimensioner av förändring behöver handla om förmågan att integrera olika lösningar och experiment på tvärs inom, och mellan organisationer och sektorer.

### Mervinster och konkurrenskraft

Många kriser samtidigt kräver också att nya perspektiv såsom robusthet/resiliens (inkl lokal och regional självförsörjningsgrad), trygghet och säkerhet, och social rättvisa tydligare lyfts in i Viable Cities framtida inriktning. Det handlar om att möta komplexa samhällsutmaningar med sikte på *mervinster* (till exempel minskade klimatutsläpp, ökad säkerhet, resiliens, biologisk mångfald, rättvisa, inkludering, hälsa, trygghet och sysselsättning). Centralt i detta sammanhang är också att sätta invånare och medborgare i centrum samt att bygga relationer på tvärs mellan organisationer, sektorer och insatser. Det kommer krävas nya former och strukturer för att mobilisera för omställning på och mellan olika nivåer i samhället - så kallad flernivåstyrning - från grannskapet till det globala sammanhanget. Här är städer, och lokala och regionala nivåer, centrala för omställningen med stark koppling både till platser och människors vardag. En grundtes i missionsdriven innovation är att staten och offentliga organisationer på olika nivåer i samhället tar en aktiv roll i att samskapa och omforma marknader i samspel med näringslivet och andra samhällsaktörer som akademi och civilsamhälle. En stark mobilisering för omställning till klimatneutralitet kan ge förutsättningar för företag i Sverige att utveckla nya affärsstrategier som ger konkurrenskraft genom att driva en omställning till ett klimatneutralt och hållbart samhälle. Detta är avgörande för Sveriges ambition att vara världens första fossilfria välfärdsland och för att arbeta i linje med vårt klimatpolitiska ramverk.

## Utveckling av missionsdriven innovation i Europa

Sverige är genom Viable Cities arbete en tydlig aktör inom missionen för klimatneutrala städer i Europa. Sverige har därför nu också en stor möjlighet att dra nytta av mobiliseringen kring de missioner som nu finns i EU samt inspireras av pågående utvecklingsarbete i Europa. Exempelvis finns en strävan inom EU att koppla samman missionen för klimatneutrala städer och missionen för klimatanpassning och resiliens där Viable Cities inbjudits att ta en roll att börja utforska möjliga kopplingar. Inom missionsarbetet blir det allt tydligare att finansiella logiker behöver förändras och finansiella flöden behöver omriktas för att möjliggöra omställningen. Detta synliggörs exempelvis i Europeiska Investeringsbankens förändrade roll med inriktning på klimat och missioner och den ökade betydelsen av [EUs taxonomi](#) för hållbara investeringar. Det finns ett växande antal satsningar som syftar till att sätta medborgarna i centrum för omställningen till klimatneutralt och hållbart samhälle, bland annat genom nya former för medborgarinvolvering (exv. medborgarråd) och utveckling av attraktiva livsmiljöer (exv. New European Bauhaus).

## Nya policyer och målsättningar

Under 2023 pågår i Sverige arbetet med att utforma en ny klimatpolitisk handlingsplan samt en ny innovations- och forskningsproposition. Båda kommer att påverka förutsättningarna för arbetet i Viable Cities med att påskynda omställningen till hållbara och klimatneutrala städer de kommande åren. Sommaren 2023 röstades policypaketet Fit for 55 igenom i EU, som kommer att ha stor betydelse för det konkreta omställningsarbetet i Sverige och i Europa. Under 2024 byts representationen i EU-kommissionen ut vilket även det kan komma att påverka det europeiska landskapet för klimatarbete och fortsättningen på arbetet med den gröna given för Europa, ramprogrammet för forskning och innovation, sammanhållningspolitiken med mera. Under juli 2023 kom en utvärdering från EU-kommissionen av arbetet inom EU med mission klimatneutrala städer 2030 – Cities Mission – som en av fem missioner som nu drivs inom EU. Utvärderingen pekar på att EU-arbetet Cities Mission, där Viable Cities haft stor betydelse, redan har åstadkommit en betydande mobilisering för snabbare klimatomställning i städer.

## Kort om inriktningen för ansökan till Impact Innovation

Viable Cities fokuserar på att snabba på omställningen till klimatneutrala och hållbara städer och kommuner. Utgångspunkten är programmets mission: **Klimatneutrala städer 2030 med ett gott liv för alla inom planetens gränser**. Viable Cities är en katalysator för nya, innovativa former av samarbete mellan städer, näringsliv, akademi, forskningsinstitut och civilsamhälle. Detta för att mobilisera för att ställa om våra städers och kommuners sätt att fungera i linje med våra nationella hållbarhets- och klimatmål samt våra internationella åtaganden kopplat till de globala hållbarhetsmålen – Agenda 2030 – och Parisavtalet. Arbetet sker i nära samspel med den europeiska mobiliseringen kring “Mission Climate Neutral and Smart Cities 2030”. Det handlar om att mobilisera och snabba på omställningen på alla nivåer, hela vägen från det lokala arbetet till regionala, nationella och globala sammanhang, med utgångspunkt i den lokala omställningsresan.

Programmet kommer att bidra till att möta de samhällsutmaningar som inom Impact Innovation beskrivs som **att skapa attraktiva och välfungerande samhällen**, med ett fokus och inriktning på klimatneutrala och hållbara städer och kommuner. Utifrån missionen kommer programmets huvudinriktning vara att öka omställningstakten till klimatneutrala och hållbara städer och kommuner och samtidigt klara av att möta samhällsutmaningar i tider av multipla kriser.

Det kommer att vara centralt att bygga vidare på det innovationsarbete med fokus på att åstadkomma systemförändring i praktiken, och de resultat och erfarenheter som redan genererats. Likaså är det centralt att fortsätta vidareutvecklingen av nyckelverktyg som exempelvis klimatkontrakt, klimatinvesteringsplaner och systemdemonstratorer.

### **Fördjupning och breddning**

Ambitionshöjningen i det fortsatta arbetet med sikte på missionen innebär både en tematisk fördjupning av områden som programmet redan arbetar med i någon utsträckning och breddning genom att addera tematiska områden som programmet inte primärt arbetat med under tidigare faser. Valet av områden baseras på programmets lärdomar och erfarenheter från det missionsdrivna arbetet och på genomförda omvärldsanalyser som belyser förändringar och behov i kontexten runt missionen och programmet. Följande områden kommer att utgöra fördjupning och breddning och beskrivas mer utförligt i kommande ansökan:

**Fördjupning.** Utifrån befintliga områden kommer följande att **fördjupas** i nästa fas:

- Affärsmöjligheter genom klimat och hållbarhet (stärka näringslivets konkurrenskraft)
- Finansiell omställning inkl upphandling
- Digitalisering (exv för att stödja beslutsfattande och ökad resurseffektivitet)
- Medborgarengagemang inkl livsstilar och konsumtion
- Internationell föregångare för missionsdriven omställning

**Breddning.** För att åstadkomma en snabbare omställning med större samhällseffekter kommer programmets ansats även att **breddas** till att omfatta:

- Regionalt omställningsarbete till stöd för fler städer/kommuner
- Rättvis och inkluderande omställning (inkl perspektivet stad och landsbygd)
- Attraktiva livsmiljöer och multipla nyttor av klimatomställning (exv hälsa, jobb m m)
- Klimatanpassning, resiliens och säkerhet

### **Förändringsteori, metoder och arbetsätt för att snabba på omställningen**

Programmets förändringsteori handlar i grunden om vad vi har för föreställningar kring hur vi uppnår den systemförändring som vi siktar på med programmets mission. Enkelt uttryckt handlar det om hur vi tänker att vägen ser ut för den förändring vi vill nå.

Utifrån erfarenheterna från de första sex åren i programmet står det helt klart att Viable Cities nu har en viktig roll att fylla i att snabba på det lokala omställningsarbetet. Detta såväl som en arena för gränsöverskridande möten för lärande, som för att bygga infrastruktur för gemensam utveckling, skalning och spridning av kunskap och konkreta lösningar genom allt från policy labs till systemdemonstratorer.

Ett antal arbetssätt identifierats som viktiga att utveckla i programmets nästa fas:

- Stödja omställningsprocesser i städer (kommuner som är föregångare)
- Skala upp, utvidga, förändra på djupet (scaling up, scaling out, scaling deep)
- Flernivåstyrning
- Breddning av aktörer och samarbetsformer

### **Stödja omställningsprocesser i städer och kommuner**

Utgångspunkten för Viable Cities och programmets mission är att underlätta en snabbare omställningsresa i städer och kommuner. Utifrån hela programmets bas i omställningsteori är en central del att arbeta tillsammans med städer / kommuner som är föregångare och kan prototypa, demonstrera, skapa modeller för och dela med sig av nya sätt att snabba på omställningen. Viable Cities bidrar till att över tid odla och bygga en förmåga till omställning i det lokala sammanhanget. Inte minst sker detta genom att stötta framväxten av lokala omställningsteam och omställningsarenor som steg för steg bygger en gemensam färdplan för omställningen och tar ombord nya aktörer som praktiskt bidrar till att den kan ske fortare och med större kraft. I detta arbete är klimatkontrakten och klimatinvesteringsplaner viktiga verktyg.

Inom ramen för satsningen Klimatneutrala städer 2030 har först nio, och så småningom 23, kommuner och deras partners agerat föregångare och gått före i omställningsarbetet. Stegvis har allt fler myndigheter på nationell nivå (idag Energimyndigheten, Vinnova, Formas, Tillväxtverket, Naturvårdsverket och Trafikverket) involverats i arbetet med att underlätta omställning i städer och kommuner. Inte minst sker detta inom ramen för den nationella processen med Klimatkontrakt 2030. Inom EUs mission klimatneutrala städer 2030 har 112 städer, däribland sju svenska, valts ut som föregångare som kan bana väg för många fler. Dessa städer som väljer att gå före och bana väg för många fler har en fortsatt mycket viktig roll i Viable Cities. Likaså kommer vidareutvecklingen av samverkan mellan myndigheter och andra aktörer nationellt och internationellt som kan underlätta omställningen vara helt central framåt.

Viable Cities har även etablerat en väl utvecklad samverkan inom flera satsningar på EU-nivå där Sverige genom Viable Cities varit inspiration i arbetet med EUs mission klimatneutrala städer 2030 över hela Europa. Inte minst genom Viable Cities medverkan i Net Zero Cities som är en central plattform för genomförande av missionen om klimatneutrala städer 2030 på EU-nivå. Bland annat har ett verktyg – [Transition Map](#) (se figur nedan och interaktiv bild med beskrivningar på länken) – för att vägleda städernas omställningsarbete tagits fram inom satsningen som har stor potential att vidareutvecklas för att hjälpa städer och program liknande Viable Cities i många länder.



Figur. Transition map - en modell för att vägleda det lokala omställningsarbetet

Ambitionen i nästa fas av programmet är att nå ännu fler kommuner, inte minst genom regional mobilisering, och involvera fler aktörer på nationell och internationell nivå. Arbetet kommer också att fortsätta med att förstärka svenska städers och aktörers roll så att Sverige kan fortsätta att inspirera till och har en ledande roll i klimatomställningen.

### Vägar till snabbare omställning – Skala upp, utvidga och förändra på djupet

För att öka omställningstakten måste programmet bygga vidare på det som redan utvecklats med sikte på missionen. Verktyg och metoder som exempelvis klimatinvesteringsplaner och klimatkontrakt behöver vidareutvecklas likväl som spridning av effektiva lösningar från en eller ett fåtal platser till många fler. Tre sätt att skala effekter samverkar och stödjer varandra. Genom att kombinera uppskalning, utvidgning och djupgående förändring kan samhället skapa en holistisk och långsiktig omställning mot klimatneutrala och hållbara städer och kommuner.

**Skala upp** (Scaling up): Att nå effekter genom att påverka policyer, regelverk och institutioner i samhället. Här handlar det om att förändra de system som styr hur samhället fungerar och som håller oss fast i ohållbara lösningar och sätt att arbeta. Exempelvis behöver Viable Cities tillsammans med myndigheter och många aktörer vidareutveckla smart policyutveckling (policy labs, policy sandboxes etc), nya sätt att arbeta med klimatinvesteringar och rikta om finansiella flöden, utveckla systemdemonstratorer som bidrar till flera dimensioner av förändring samtidigt.

**Utvidga** (Scale Out): Åstadkomma mer genom att nå fler och implementera bredare. Utvidgning syftar till att sprida och anpassa befintliga lösningar över en bredare geografisk yta eller inom fler områden. Detta innebär att applicera och anpassa beprövade metoder och lösningar till fler områden i en stad/kommun, fler kommuner, fler regioner eller fler länder för att skapa en bredare påverkan och större samhällseffekt. Det kan också handla om att sprida och anpassa praktiker till fler samhällsområden eller branscher. Konkret innebär det också exempelvis att åstadkomma effekter av Viable Cities arbete från nio till 23 och på sikt 290 kommuner i Sverige.

**Förändra på djupet (Scaling Deep):** Att förändra på djupet handlar om att skapa ett nytt accepterat normalläge på samhällsnivå. Det kan innebära att omdefiniera normer, värderingar och beteendemönster. Denna typ av förändring är nödvändig för att skapa en varaktig omställning till klimatneutrala och hållbara städer. Djupgående förändringar kräver att medborgare, organisationer och beslutsfattare omprövar sina grundläggande antaganden och agerar i enlighet med nya principer. Det kan exempelvis innebära att fasa ut fossila bränslen och skapa en mer hållbar grund för ekonomin och samhället som helhet, förändra konsumtionsmönster och beteenden och minska resursanvändning. Inom Viable Cities kommer vi bland annat att fortsätta utveckla arbetet med storytelling och insatser inriktade på nya former av demokratiska processer och satsningar för att komma åt konsumtionsbaserade utsläpp.

Alla dessa tre skalningsstrategier – skala upp, utvidga och förändra på djupet – är viktiga för att snabba på klimatomställningen och behöver användas tillsammans. Uppskalning påverkar hur samhället fungerar och institutionella strukturer och policyer och regler och utvidgning möjliggör snabbare spridning av hållbara lösningar och sätt att arbeta, medan djupgående förändringar är nödvändiga för att skapa långsiktig och hållbar förändring i samhällets normer, värderingar och beteenden. Dessa tre vägar till snabbare omställning kräver också samverkan mellan olika nivåer av styrning – från individuella aktörer till internationella institutioner – för att nå framgångsrika transformativa resultat.

Sammantaget krävs nya former av governance för att leda och styra (governance innovation) omställningen till ett klimatneutralt och hållbart samhälle. Det krävs nya sätt att samordna kommunala förvaltningar och aktörer i det lokala sammanhanget kring de systemskiften som måste ske i klimatomställningen. Att gå från stuprörsbaserad verksamhet till helhetstänkande inom offentlig förvaltning och att samarbeta med näringsliv, akademi och civilsamhälle för att få en bred uppslutning av alla som kan och som behövs för att ställa om i den takt som krävs.

### **Flernivåstyrning**

Flernivåstyrning (multi-level governance) är en styrningsmodell som involverar samarbete och beslutsfattande på olika nivåer, från lokal och regional till nationell och internationell nivå. Flernivåstyrning blir ett allt viktigare verktyg för att långsiktigt och gemensamt bygga förmåga till omställning och kapacitet för transformativ förändring och innovation. Det är också en nyckel för att lyckas med de skalningsstrategier som används. Det betonar samverkan, delat ansvar och koordinering mellan olika nivåer av myndigheter, civilsamhällesorganisationer, näringsliv och andra aktörer för att hantera komplexa samhällsproblem.

Under nästa fas behöver programmet bidra till att ytterligare stärka kopplingen mellan den lokala och den regionala/nationella/internationella omställningsresan. Genom en starkare koppling stärks det lokala omställningsarbetet bland annat med resurser, kompetens om goda/nya praktiker och ökade möjlighet till nya affärer och stärkt konkurrenskraft för svenska företag. Särskilt fokus behöver sättas på att frigöra och mobilisera kraften i den regionala nivån. Exempelvis genom att utforska regionala stödjande noder för ökad kraft i det lokala omställningsarbetet. Olika administrativa och funktionella regioner har alla unika geografiska, ekonomiska och sociala förutsättningar. Genom att utveckla arbetet



på regional nivå kan åtgärder och strategier anpassas efter dessa specifika förhållanden, och samtidigt bli mer kraftfulla och inkludera en större geografi. Fler städer och kommuner kan därmed också på det sättet inkluderas och få mer kraft i sitt omställningsarbete. Samtidigt är det angeläget att missionen om klimatneutrala städer får ökad kraft i ett internationellt perspektiv där svenska aktörer kan fortsätta vara pådrivande.

### **Breddning av aktörer och samarbetsformer**

För att öka takten i omställningen till klimatneutrala städer och samtidigt klara av att möta samhällsutmaningar i tider av multipla kriser kommer programmets arbete att både fördjupas och breddas kommande fas. Det kräver nya samarbeten med aktörer som har spetskompetens inom de områden programmet kommer att verka inom. Det gäller särskilt inom de breddningsområden som nu adderas. Dessa aktörer finns inom alla samhällssektorer, inom såväl myndigheter och akademi som civilsamhälle och näringsliv. De agerar också på olika arenor på alla nivåer, från det lokala omställningsarbetet till de globala sammanhangen. Dessa nya samarbeten kommer att behöva formaliseras på olika sätt och aktiveras för att bidra mer kraftfullt i omställningsarbetet.

Genom nya samarbeten ges programmet tillgång till mer kompetens inom fler områden, men även möjlighet att arbeta tillsammans med och genom fler befintliga infrastrukturer och ekosystem. Exempelvis lokala ekosystem, nationella nätverk, nationella organisationer med lokal närvaro, internationella ekosystem. Det innebär en kapacitetsökning för vad programmet kan åstadkomma med sikte på missionen.

### **Uppdaterade engagemangsformer och medlemskap**

Viable Cities erbjuder organisationer som vill bidra till missionen ett medlemskap. För att bli medlem ansöker organisationen om att bli medlem via hemsidan och genomgår därefter en ansökningsprocess och beslut om att anta en ny medlem fattas av styrelsen. Varje aktör som signerat medlemsavtalet för Viable Cities räknas som medlemsorganisation. Varje medlemsorganisation i Viable Cities har möjlighet att påverka verksamheten genom en röst på stämman, vilket betyder att delta i val av programstyrelse och beslut om Viable Cities inriktning. Medlemmarna är en viktig bas för Viable Cities kontinuerliga utveckling av programmet men också för programmets legitimitet över tid.

Sommaren 2023 uppgår antalet medlemmar till 135 organisationer och dessa innefattar en bredd av aktörer från näringsliv, civilsamhälle, akademi och offentlig verksamhet. Antalet ansökningar om att bli medlem fortsätter att öka. Just nu pågår ett arbete för att utveckla formerna för medlemskap. Syftet är att hitta fler sätt att öka ambitionen och bli mer aktiva för att tillsammans öka takten i och förmågan att bidra till omställningen, och även ge ett ökat upplevt värde av medlemskapet. För att uppnå detta kommer nya former av engagemang inom programmet att erbjudas. I samband med detta omformas avtalen och processen för medlemmar och uppföljning. Förslagen kommer presenteras inom ramen för den uppdaterade programbeskrivningen senare i höst.

## Hållpunkter i kommande steg

**September** Slutrapport från sexårsutvärderingen av programmet. Rapportens synpunkter och rekommendationer kommer tillsammans med programledningens framtagna handlingsplan att utgöra ytterligare input till programbeskrivning fas 3 och Impact innovation.

**27 september** Viable Cities medlemsstämma. Förankring i informationspunkt av kommande programinriktning baserat på ett underlag som summerar huvudpunkterna för den fortsatta inriktningen för programmet inför nästa fas.

**27 september** Styrelsemöte Viable Cities. Inriktningsbeslut baserat på ett underlag som summerar huvudpunkterna för den fortsatta inriktningen för programmet inför nästa fas.

**28 september** Viable Cities strategidag. Framtida engagemangsformer inom Viable Cities och mobilisering för mission klimatneutrala städer 2030. Hur kan satsningen Klimatneutrala städer 2030 och Klimatkontrakt 2030 skalas upp i nästa steg? Hur kan medlemskap bidra i att snabba på klimatomställningen?

**Oktober** Deadline för ansökan till Impact innovation (19 oktober) och programbeskrivning för fas 3 (datum ej fastställt, men troligen i anslutning till 19 oktober).

Olga Kordas,  
Programchef, Viable Cities



---

**Viable Cities**

– a Swedish strategic innovation program for climate neutral and sustainable cities jointly funded by Swedish Energy Agency, Vinnova and Formas

KTH Royal Institute of Technology | Teknikringen 10 B | SE-100 44 Stockholm  
[en.viablecities.se](http://en.viablecities.se)