

UTLYSNING

1 (23)

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer

Systemdemonstratorer i praktiken 2024 - 2026

Utlysningen sker i samarbete mellan Vinnova, Energimyndigheten och Viable Cities, samt i samråd med övriga myndigheter engagerade i Klimatkontrakt 2030



Innehåll

1	Erbjudandet i korthet	4
2	Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?	5
3	Vad innebär en systemdemonstrator för klimatneutrala städer?	6
3.1	Fyrstegsmodellen	6
3.2	Mobilisering av aktörer	8
3.3	Lärande, uppskalning och skapa det ”nya normala”	8
3.4	Digitaliseringens roll i en systemdemonstrator	9
3.5	Klimatinvesteringsplan.....	10
3.6	Jämställdhet.....	10
4	Klimatkontrakt 2030 och Klimatneutrala städer 2030	11
5	Hur förhåller sig systemdemonstratorer till övriga insatsformer?	11
6	Utlysningens upplägg	12
6.1	Designfas	12
6.2	Planeringsfas	12
6.2.1	Förväntade resultat från Planeringsfas	13
6.3	Systemdemonstratorer i praktiken.....	13
6.4	Övergången Planeringsfas – Systemdemonstratorer i praktiken.....	14
7	Insatser för att öka uppskalning	14
7.1	Insatser under projekttiden för att stärka implementering och uppskalning 14	
7.2	Support med fokus på långsiktiga finansieringslösningar.....	15
7.3	Nationell och internationell uppskalning	16
7.4	Informativ webbplats.....	16
8	Följeforskning	16
9	Vem riktar sig utlysningen till?.....	17
10	Vad finansierar vi?	17
10.1	Aktiviteter det går att söka finansiering för i utlysningen.....	17
10.2	Stödberättigande kostnader	17
10.3	Tillämpliga stödgrunder	18
11	Hur stort bidrag ger vi?	18
12	Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan.....	19
13	Bedömning av inkomna ansökningar	19
13.1	Vad bedömer vi?	19
13.2	Hur bedömer vi?.....	21
14	Beslut och villkor	21
14.1	Om våra beslut	21
14.2	Villkor för beviljade bidrag.....	22
15	Så här ansöker ni	22
16	Vem kan läsa ansökan?	23

UTLYSNING

3 (23)

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Revisionshistorik

[Används om utlysningstexten har ändrats efter publicering.]

Datum	Ändring

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

1 Erbjudandet i korthet

Utlysningen ”Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer – Systemdemonstratorer i praktiken” är en fortsättning på utlysningen ”Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer – Planeringsfas”.

Förväntan på systemdemonstratorerna¹ är att de ska ha en väsentlig roll i städers förmåga att snabba på omställningen för att bli klimatneutrala till 2030. De förväntas skapa hög synlighet och engagemang lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.

Den övergripande missionen inom Klimatkontrakt 2030: *Klimatneutrala städer 2030 med ett gott liv för alla inom planetens gränser* ligger till grund för satsningen på systemdemonstratorer.

Utlysningen riktar sig endast till konsortier som är beviljade stöd i ”Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer – Planeringsfas”. De två systemdemonstratorer som beviljades stöd i den utlysningen är de enda som kan beviljas stöd i ”Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer – Systemdemonstratorer i praktiken”.

Projekttiden för denna satsning är två år.

Inom utlysningen kan ett konsortium erhålla ett stöd på maximalt 20 miljoner kronor, fördelat på två år. Stödnivån kan maximalt utgöra 50 % av projektets totala stödberättigande kostnader.

I arbetet med Klimatkontrakt 2030 ingår sex nationella myndigheter: Energimyndigheten, Formas, Naturvårdsverket, Tillväxtverket, Trafikverket och Vinnova. Tanken är att samtliga dessa, i enlighet med ambitionen i Klimatkontrakt 2030, på sikt ska involveras alltmer i satsningen på systemdemonstratorer. Det finns en möjlighet och ett behov för myndigheterna att genom dialog och engagemang i systemdemonstratorerna ha ett gemensamt lärande och utvecklingsarbete inom ramen för synergier och samordning, som möjliggörare för systemomställning.

¹ I texten används begreppet ”Systemdemonstratorer” löpande. Då avses systemdemonstratorer för klimatneutrala städer.

UTLYSNING

5 (23)

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Följande datum gäller för utlysningen Systemdemonstratorer i Praktiken:
Observera att datumen är preliminära.

Öppningsdatum	2024-03-01
Sista ansökningsdag	2024-05-01
Senaste beslutsdatum	2024-06-01
Projektstart tidigast	2024-06-07
Projektstart senast	2024-06-14
Projektslut	2026-07-01

Kontaktpersoner för utlysningen:

Björn Svensby Kurling, Vinnova
Utlysningsansvarig (för frågor om utlysningens innehåll, formalia kopplat till utlysningen, stödnivåer/-grunder o.d.)
08-473 31 65
bjorn.svensbykurling@vinnova.se

Olle Dierks, Viable Cities
(för frågor om utlysningens innehåll)
070-027 70 97
olle.dierks@viablecities.se

Anton Blanck, Energimyndigheten
(för frågor om utlysningens innehåll)
016-542 06 96
anton.blanck@energimyndigheten.se

Administrativa frågor:

Eva Nyström, Vinnova
08-473 31 21
eva.nystrom@vinnova.se

Vinnovas IT-support:

Tekniska frågor om Vinnovas e-tjänster
Tel: 08-473 32 99
helpdesk@vinnova.se

Länk till Vinnovas e-tjänst för ansökningar finns på www.vinnova.se.

2 Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?

Utgångspunkten för Vinnova, Viable Cities och Energimyndighetens satsning på systemdemonstratorer är att tydligt bidra till den mission som fastställs i Klimatkontrakt 2030:

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Klimatneutrala städer 2030 med ett gott liv för alla inom planetens gränser. Som en del av denna mission krävs omfattande och banbrytande omställning inom många områden, till exempel planering och byggd miljö; transport och infrastruktur; energisystemet samt livsstil och konsumtion.

Till viss del är de åtgärder som krävs för denna omställning välkända och i de kommuner som står i fokus i denna utlysning finns flera metoder, strategier och program redan på plats. De insatser som sker idag behöver dock förstärkas med tydligare systemperspektiv för att snabba på omställningen i den omfattning och hastighet som krävs för att uppnå klimatneutralitet till 2030.

För att uppnå klimatneutralitet till 2030 krävs nya djärva grepp som inriktas på förändring i flera delar av ett system samtidigt. Det är detta som systemdemonstratorer är tänkta att göra, som en kraft för att skapa mobilisering och fördjupning för omställning inom ramen för den långsiktiga processen kring Klimatkontrakt 2030.

Insatsen syftar till att möjliggöra radikala åtgärder för omställning med inriktning på uppskalning och för att skapa ”det nya normala”² inom områden som är viktiga för att få omställning att ske i praktiken.

3 Vad innebär en systemdemonstrator för klimatneutrala städer?

Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer är en ny insatsform som syftar till att ta itu med djupa strukturella utmaningar inom ett utpekat och avgränsat system och därmed påskynda och förstärka omställningen till klimatneutralitet. Ett system i detta sammanhang innebär en geografiskt avgränsad plats samt en eller flera sammankopplade teman (ex mobilitet eller energi).

3.1 Fyrstegsmodellen

Fyra grundläggande steg löper genom arbetet med en systemdemonstrator. De är:

Steg 1: Mission för systemdemonstratorn

- Process: Centrala aktörer samskapar en mission specifikt för systemdemonstratorn utifrån den övergripande missionen *klimatneutrala städer med ett gott liv för alla inom planetens gränser*. Klimatkontrakt 2030 är en viktig ingång i processen. Kopplat till missionen utvecklas en övergripande förändringsteori.

² Se exempelvis Lam, D.P.M., Martín-López, B., Wiek, A. *et al.* Scaling the impact of sustainability initiatives: a typology of amplification processes. *Urban Transform* 2, 3 (2020). <https://doi.org/10.1186/s42854-020-00007-9>

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

- Resultat: En grupp av olika aktörer som representerar både bredd och djup inom ett system³ enas kring en mission och en grundläggande förändringsteori för systemdemonstratorn.

Steg 2: Kartläggning och analys av systemet

- Process: En kartläggning och analys av det aktuella systemet genomförs gemensamt av ingående aktörer, utifrån fem systemdimensioner:
 - *Affärsmodeller,*
 - *investeringar och upphandling;*
 - *Policy och regelverk;*
 - *Beteende, kultur och värderingar;*
 - *Infrastruktur; Teknik, produkter och processer*⁴.Analysen bör både utgå ifrån samt påverka utvecklingen av förändringsteorin.
- Resultat: En samägd och delad beskrivning av det aktuella systemlandskapet.⁵

Steg 3: Identifiering av utmaningar och omställningspotential

- Process: I en gemensam process, med utgångspunkt i kartläggningen och analysen i steg 2, identifierar centrala aktörer i systemet strukturella utmaningar och omställningspotential för att nå systemdemonstratorns mission.
- Resultat: En gemensam beskrivning – och förståelse - för utmaningar samt potential för omställning, med bas i de fem systemdimensionerna.

Steg 4: Designa och implementera en portfölj av åtgärder

- Process: Med utgångspunkt i systemanalysen och identifierade utmaningar och omställningspotential samskapar aktörerna i systemdemonstratorn en portfölj av planer och åtgärder, där flera insatser kopplas ihop till en större helhet. Åtgärderna grundas i systemdemonstratorns förändringsteori för utveckling i linje med missionen.
- Resultat: Planer för åtgärder samt konkreta åtgärder som implementeras i verklig stadsmiljö.

Kontinuerlig orkestrering i syfte att lära, skala upp och skapa det ”nya normala”

- Process: Ett orkestreringsteam⁶ säkerställer bred och relevant aktörsmedverkan i samtliga processer ovan, säkerställer att de samordnas och drivs framåt samt sammanfattar insikter och lärdomar.

³ Underliggande systemförändringsmekanismer och/ "theory of system transformation", bör motivera vilka aktörer som ska engageras. Det innebär att både en bredd och ett djup behövs, som i sin tur kräver tvärdisciplinär och tvärsektorieell kraftsamling samt interaktion mellan policy och implementering.

⁴ Denna analys behöver initialt inte ha som ambition att vara heltäckande då den gäller komplexa system, utan kan snarare fungera som en startpunkt för en lärandeprocess där kartläggningen stegvis förfinas.

⁵ Denna kartläggning och analys bör sättas i jämförelse till övriga system som behöver förändras och transformeras. Genom detta kan man få en tydligare bild om varför systemdemonstratorn behövs och vad som är innovativt och transformativt med systemdemonstratorn.

⁶ Med orkestrering menas i denna utlysning en process som inkluderar mobilisering, samordning, omhändertagande av erfarenheter och lärdomar samt styrning av systemdemonstratorn. Teamet behöver kompetens, mandat, processer och verktyg för detta.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

- Resultat: Plan för aktörsmedverkan, plan för kontinuerligt lärande samt kunskapsunderlag i syfte att möjliggöra "det nya normala". Därtill plan för uppskalning, inklusive åtaganden hos medverkande aktörer i linje med aktuell/-a klimatinvesteringsplan/-er.

Upplägget med fyra steg bör betraktas som en iterativ process som ständigt uppdateras i takt med att ny kunskap och nya erfarenheter tillförs. Det är inte nödvändigt att stegen sker i kronologisk ordning, utan det är fullt tänkbart att de ligger parallellt med varandra.

3.2 Mobilisering av aktörer

Att mobilisera och engagera en grupp av aktörer med såväl kompetens, bredd som rådighet⁷ över delar av systemet utgör en väsentlig del av arbetet med en systemdemonstrator. Det är viktigt att aktörerna, utöver kompetens och rådighet, även bidrar med engagemang för systemförändring. Det är centralt att de medverkande aktörerna i systemdemonstratorn är engagerade i planering och genomförande av åtgärder. De aktörer som mobiliseras ska representera såväl offentlig och privat sektor, akademi som medborgare/civilsamhälle.

En bred konstellation av aktörer som har kompetens och rådighet kopplat till olika systemdimensioner är viktig för att förstå systemets dynamik, sammanhang och strukturer och för att förstå hur det kan påverkas. Aktörerna i systemdemonstratorn har även viktiga roller i att bidra till utförandet av de åtgärder som genomförs inom systemdemonstratorn.

Hur aktörskonstellationen ser ut bör först och främst baseras i systemdemonstratorns mission och förändringsteori.⁸

Det är viktigt att det går att motivera alla parter medverkan.

Det finns en historik av att aktörer från civilsamhället involveras sent i processer. Inom orkestreringen av systemdemonstratorn bör man därför i synnerhet tänka på att involvera aktörer från civilsamhället i ett tidigt stadié.

3.3 Lärande, uppskalning och skapa det "nya normala"

Ett huvudsyfte med en systemdemonstrator är att den ska ha en väsentlig roll för omställningen till klimatneutrala städer genom etablerandet av "det nya normala". Av det skälet är det av största betydelse att redan från start fokusera på lärande och uppskalning.

Lärande som en kontinuerlig aktivitet behövs för att förstå och kunna utveckla systemet, identifiera nya färdigheter och förmågor som behövs samt för att kunna möjliggöra uppskalning och att skapa "det nya normala" (i staden, nationellt och internationellt). Denna

⁷ Med rådighet menas i utlysningen någon slags möjlighet att påverka. Detta kan handla om påverkan genom drift av en verksamhet, men även genom policyutveckling eller opinionsbildning.

⁸ Läs mer om minimikrav på konstellation under avsnitt 6 *Vem riktar sig utlysningen till?*

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

typ av lärande bör innefatta såväl vad som fungerar som vad som inte fungerar. Det är också viktigt att möjliggöra lärande mellan olika aktörer i systemet.

Att det redan från start finns planer för uppskalning är centralt då ett av huvudsyftena med systemdemonstratorn är att möjliggöra för och ta fram innovationer i form av nya metoder, verktyg och processer som kan skalas upp och användas i omställningsprocesser. Uppskalning är tänkt att ske i bred omfattning såväl i staden, nationellt som internationellt. Systemdemonstratorns förändringsteori bör tydligt beskriva hur uppskalning är tänkt att ske.

En nyckel för uppskalning ligger i att mobilisera och engagera viktiga aktörer och möjliggöra att de tar med sig lärdomar inför kommande insatser.

Såväl lärande som uppskalningsinsatser kan fokusera på två huvudsakliga områden: dels lärdomar från den specifika systemdemonstratorn i sig, dels systemdemonstratorer som koncept.

Övriga städer inom Klimatkontrakt 2030 utgör en naturlig och central målgrupp för uppskalningsinsatser, men beviljade projekt bör tänka bredare än så. Viable Cities och myndigheterna inom Klimatkontrakt 2030 kommer även verka för att beviljade systemdemonstratorer får uppmärksamhet och lyfts i viktiga sammanhang på nationell och internationell nivå.

Sedan hösten 2023 finns följeforskning för satsningen. Ett av syftena med följeforskningen är att bidra med insikter till uppskalningsfrågan. Läs mer under avsnitt 7.4.

3.4 Digitaliseringens roll i en systemdemonstrator

Det råder stor enighet om att digitalisering spelar en viktig roll i vägen mot klimatneutralitet⁹. World Economic Forum har beräknat att digitalisering kan bidra med upp till en femtedel av de reduceringar som behövs i koldioxidutsläppen till 2050 inom energi, material och mobilitet¹⁰.

Digitalisering, som omfattar både mjuka och hårda infrastrukturer samt möjliggörande tekniker och systeminnovationer, ska vara ett centralt verktyg i såväl etablering som drift av systemdemonstratorer. Av den anledningen är det viktigt att det i en systemdemonstrator finns kompetens inom digitalisering som är relevant för portföljen av åtgärder samt en plan för hur

⁹ Potentialen för minskade utsläpp genom digitalisering ligger inte minst i effektiviserad resursanvändning, till exempel genom bättre koordination av utbud och efterfrågan, orkestrering av ett delande av gemensamma resurser, förbättrad tillgänglighet på distans, ökad spårbarhet för cirkularitet, med mera. Dessutom kan digitala verktyg användas till visualisering för att möjliggöra tillgängliggörande av information så att beslutsfattare får en överskådlig bild av utsläppskällor och annan viktig information avseende omställningen. Därmed kan de också få en bättre förståelse för potential för åtgärder och kostnader för dessa. Digitalisering kan också användas för utvecklad dialog och kommunikation med medborgare

¹⁰ <https://www.weforum.org/agenda/2022/05/how-digital-solutions-can-reduce-global-emissions/>,

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

digitalisering ska nyttjas. Det är viktigt att personerna med digitaliseringskompetens har en central roll i orkestreringen av systemdemonstratorn.

Sedan hösten 2023 finns det Vinnovafinansierade initiativet Urban Twin Transition Center (UTTC). Ett uttalat syfte med UTTC är att stödja systemdemonstratorerna inom digitaliseringsområdet. Systemdemonstratorerna förväntas samarbeta med UTTC.

Det finns en förhoppning från Viable Cities och myndigheterna inom Klimatkontrakt 2030 att systemdemonstratorer ska leda till en allmänt stärkt kompetens inom digitalisering och förståelse för dess potential för omställning till klimatneutrala städer.

3.5 Klimatinvesteringsplan

Systemdemonstratorn bör ha tydliga kopplingar till den klimatinvesteringsplan som staden ska ha enligt Klimatkontrakt 2030. Det är också viktigt att lärdomarna från systemdemonstratorn påverkar utformningen och den fortsatta utvecklingen av klimatinvesteringsplanen. En ambition med satsningen på systemdemonstratorer är också att den ska generera lärdomar från arbete med klimatinvesteringsplaner som kan delas med övriga klimatkontraktskommuner.

En klimatinvesteringsplan som del av Klimatkontrakt 2030 omfattar såväl kommunala investeringar som de investeringar som sker utanför den kommunala sektorn, inklusive privat sektor.

3.6 Jämställdhet

Vinnova har i uppdrag att främja hållbar tillväxt och samhällsutveckling. Genom Agenda 2030 har världens länder enats om en global överenskommelse och förståelse för vad som kännetecknar hållbar utveckling. Genom våra insatser bidrar vi till det globala åtagandet att nå målen.

Inom Agenda 2030 har Vinnova särskilt pekat ut *klimat* och *jämställdhet* som två centrala hållbarhetsperspektiv som våra finansierade satsningar ska bidra positivt till. Projekt finansierade av Vinnova förväntas därmed ta särskild hänsyn till klimat- och jämställdhetsaspekter.

Då denna satsning redan på ett direkt sätt handlar om klimatfrågan vill vi understryka vikten av jämställdhet i satsningen. En aspekt som Vinnova följer upp och bedömer är om både kvinnor och män på ett jämställt sätt tar del av bidraget, deltar i och har inflytande över projektet.

En annan aspekt handlar om att analysera och ta ställning till om det finns kön och/eller genusaspekter som är relevanta kopplat till projektets problemområde, lösningar och nyttiggörande. Denna fråga är obligatorisk att besvara för alla sökande och återfinns under

rubriken ”Projektuppgifter”. I denna utlysning ligger frågan till grund för bedömning, se stycke 10¹¹.

4 Klimatkontrakt 2030 och Klimatneutrala städer 2030

Satsningen på systemdemonstratorer för klimatneutrala städer genomförs inom ramen för processen kring Klimatkontrakt 2030, som är en långsiktig strategisk kraftsamling och ett verktyg för flernivåstyrning för att snabba på klimatomställningen i städer. Inom Klimatkontrakt 2030 samarbetar 23 kommuner, näringsliv, akademi och civilsamhälle, samt sex myndigheter för att skapa ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbara städer.¹²

Klimatkontrakt 2030 är i sin tur en del av programmet ”Klimatneutrala städer 2030”. Inom detta program tar de 23 kommunerna tillsammans med sina samverkanspartners fram nya former och processer för att mobilisera en bredd av relevanta aktörer, en tydlig portfölj av satsningar och en klimatinvesteringsplan. Varje stad etablerar också ett innovationsteam (kan även kallas omställningsfunktion).¹³

Ett av syftena med satsningen på Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer är att den ska förstärka arbetet inom Klimatkontrakt 2030 och Klimatneutrala städer 2030.

Av detta skäl är det viktigt att inriktning och adresserade utmaningar i systemdemonstratorn harmonierar med vad som beskrivs i det aktuella klimatkontraktet. Det innebär också att systemdemonstratorns orkestreringsteam behöver ha tydliga kopplingar till stadens innovationsteam/omställningsfunktion och att åtgärderna i systemdemonstratorn behöver synkroniseras med klimatkontrakt-portföljen samt med klimatinvesteringsplanen.

5 Hur förhåller sig systemdemonstratorer till övriga insatsformer?

Konceptet systemdemonstratorer har vuxit fram ur insikten om att tidigare initiativ, såsom till exempel piloter och testbäddar, av olika skäl sällan har lett till de systemförändringar som en omställning till klimatneutralitet kräver. Inte minst har lösningar och lärdomar ofta varit svåra att skala upp i någon större omfattning. En tydlig ambition med systemdemonstrator-konceptet är att med insikt i vad som ofta är centrala begränsande faktorer kunna överkomma dessa. Det kan till exempel handla om:

- att insatser ofta sker i form av isolerade projekt som fokuserar på enskilda lösningar och avgränsade sammanhang;

¹¹ Läs gärna mer om hur det går att arbeta med jämställdhet här: [Hur kommer jag igång? | Jämställt innovationsprojekt | Vinnova](#)

¹² [Klimatkontrakt 2030 — Viable Cities](#)

¹³ [Klimatneutrala städer 2030 — Viable Cities](#)

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

- att projekttiden är ofta kort (2-4 år), medan systemförändring kräver längre tid;¹⁴
- att mandatet för att bedriva innovation ofta är begränsat och utelämnar frågor som rör policy, beteende och finansiella logiker.
- att underliggande strukturella utmaningar inte är tillräckligt adresserade,
- att de inte har som mål att förändra underliggande relationer, maktstrukturer och värdeflöden i befintliga system.

En central del av konceptet är betoningen på att demonstratorerna arbetar med ett tydligt systemperspektiv. Detta återspeglas bland annat i att systemdimensioner beaktas i analys av system och nuläge samt i design av åtgärder.

Det bör betonas att systemdemonstratorer inte är tänkta att ersätta befintliga insatsformer. Snarare bör de betraktas som komplement, som förhoppningsvis kan samspela med och även öka effekten på övriga insatser.

6 Utlysningens upplägg

6.1 Designfas

Det första steget i satsningen på systemdemonstratorer för klimatneutrala städer var utlysningen systemdemonstratorer - designfas. Denna utlysning, som redan är genomförd, var öppen för de nio första städer som signerat klimatkontrakt 2030, och gick att söka våren 2022.

Sex projekt beviljades stöd i utlysningen, där syftet var att utveckla idéer och förslag för systemdemonstratorer, mobilisera aktörer, identifiera hinder och fördjupa förståelsen för systemet. Projekttiden var sep 2022 – feb 2023.

6.2 Planeringsfas

Den andra delen i satsningen på systemdemonstratorer struktureras i två utlysningar, ”Planeringsfas” och ”Systemdemonstratorer i praktiken” (denna utlysning).

Syftet med ”Planeringsfas” var att skapa processer, strukturer och funktioner som är nödvändiga för att etablera en fullskalig systemdemonstrator för klimatneutrala städer.

Genomgången Planeringsfas är en förutsättning för att kunna beviljas stöd i Systemdemonstratorer i praktiken.

Två projekt beviljades i ”Planeringsfas”. Det är endast samma två projekt som beviljades stöd i ”Planeringsfas” som kan söka och beviljas stöd i ”Systemdemonstratorer i praktiken”.

¹⁴ I denna satsning kommer det därför vara viktigt att systemdemonstratorerna aktivt verkar för mobilisering av kapital som möjliggör långsiktighet. Se mer om resonemang kopplat till finansiering under avsnitt 7.2.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

6.2.1 Förväntade resultat från Planeringsfas

Följande resultat förväntas från beviljade projekt under Planeringsfas.

Punkterna nedan baseras i fyrstegsmodellen för systemdemonstratorer som presenteras i avsnitt 2.1.

- **En gemensamt framtagna och formulerad underliggande mission** för systemdemonstratorn, med bas i den övergripande missionen klimatneutrala städer med ett gott liv för alla inom planetens gränser.
- **Ett etablerat orkestreringsteam** med kompetens, mandat, processer och verktyg.
- **En sammanställning av mobiliserade aktörer** med representation inom offentlig och privat sektor, akademi samt medborgare/civilsamhälle samt åtaganden från dessa om medverkan i systemdemonstratorn.
- **En beskrivning av det aktuella systemlandskapet** - karaktär, gränser, aktörer samt underliggande strukturer och relationer.
- **En beskrivning av strukturella hinder och utmaningar** utifrån fem dimensioner.¹⁵
- **Planer för systemdemonstratorns** implementering där det framgår hur en portfölj av åtgärder möter aktuella hinder och utmaningar utifrån en tydlig förändringsteori.
- **En långsiktig strategi för aktörsmedverkan.**
- **Plan för lärande** inom systemdemonstratorn.
- **Plan för uppskalning**, lokalt, nationellt och internationellt. Detta bör knytas till kommunens klimatinvesteringsplan.
- **Plan för långsiktig finansiering av systemdemonstratorn**, inklusive kompletterande finansieringsinstrument och nytänkande finansieringsmodeller som kan säkerställa att finansieringsbehovet möts.
- **Plan för digitalisering** inom systemdemonstratorn (notera att digitalisering bör ingå i samtliga ovan nämnda punkter).

6.3 Systemdemonstratorer i praktiken

I utlysningen Systemdemonstratorer i praktiken (denna utlysning) går systemdemonstratorn från planering till etablering och implementering. Med den större budget som ingår i denna fas blir det möjligt att på bred front samla aktörer och genomföra de åtgärder som identifierats för att nå mot systemdemonstratorns mission.

Med bas i systemdemonstratorns mission utformas och implementeras åtgärder på ett iterativt sätt i enlighet med processen som beskrivs i avsnitt 2.1.

Systemdemonstratorer i praktiken pågår i två år.

¹⁵ Affärsmodeller, investeringar och upphandling; Policy och regelverk; Beteende, kultur och värderingar; Infrastruktur; Teknik, produkter och processer

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

6.4 Övergången Planeringsfas – Systemdemonstratorer i praktiken

För att förebygga uppehåll i arbetet med systemdemonstratorerna mellan Planeringsfas och Systemdemonstratorer i praktiken är ansökningsperioden för Systemdemonstratorer i praktiken öppen samtidigt som Planeringsfas pågår.

Sista ansökningsdag till Systemdemonstratorer i praktiken, 1 maj ligger ca en månad innan Planeringsfas är färdig.

Syftet med detta upplägg är att minimera tiden för systemdemonstratorerna utan ekonomiskt stöd, mellan de två utlysningarna.

7 Insatser för att öka uppskalning

Vinnova, Viable Cities och Energimyndigheten kommer följa beviljade projekt på nära håll, och vill bli kontinuerligt informerade och involverade i frågor om vägval, avväganden och liknande. Övriga klimatkontraktmyndigheter kommer också hållas informerade om utvecklingen i satsningen.

7.1 Insatser under projekttiden för att stärka implementering och uppskalning

I syfte att underlätta för de beviljade systemdemonstratorerna att överkomma hinder inom olika områden, samt i syfte att främja uppskalning och spridning, kommer de beviljade systemdemonstratorerna få tillgång till stöd av olika slag.¹⁶

Stödet kommer bland annat ske i form av facilitering av ett antal områden som har särskild potential att bidra till uppskalning i staden, nationellt och internationellt. De är:

- Finansiering (inkl investering, upphandling och affärsmodeller)
- Medborgar- och aktörsengagemang (inkl hur säkerställa engagemang och metod för lärande som omsätts till åtgärder)
- Digitalisering (inkl stöd för visualisering av data, stärkt effektivisering i samhället genom digitala lösningar samt höjd kunskap om möjligheter avseende digitalisering)
- Styrning/governance (inkl omställningsfunktion och flernivåstyrning)
- Policy och regelverk (bland annat genom Smart policyutveckling inom Klimatkontrakt 2030)
- Kommunikation (inkl format för presentation, synlighet vid events och inflöde av förslag)

¹⁶ Notera att det stöd som åsyftas i avsnitt 7.1 endast direkt får gå till projektparter som ges bidrag utifrån stödgrunden ”icke statsstöd”.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Ett exempel på stöd som kommer tillhandahållas är stöd inom digitalisering, som kommer ges via det Vinnovafinansierade initiativet Urban Twin Transition Center (UTTC).¹⁷

Ett annat exempel är att det pågår förberedande arbete för hur nationella och internationella beställarnätverk kan dra nytta av insikter från systemdemonstratorerna i syfte att informera kommande upphandlingar och inköp.

En utgångspunkt för detta skalnings- och implementeringsfunktioner är att dels ha en kontinuerlig behovsundersökning, där systemdemonstratorerna förväntas beskriva viktiga behov, dels att Vinnova, Viable Cities och Energimyndigheten verkar för att genomföra ytterligare insatser i syfte att möjliggöra systemomställning.

Beviljade systemdemonstratorer kommer få mer information om tillgängliga insatser för implementering och uppskalning.

7.2 Support med fokus på långsiktiga finansieringslösningar

Myndigheterna inom Klimatkontrakt 2030 åtagit sig att utveckla samordningen av insatser som pågår inom hållbar stadsutveckling och klimatomställning. Ambitionen är en ökad tydlighet och långsiktighet som stärker kommuners möjligheter till att hitta relevant finansiering.

Utöver detta kommer Viable Cities-aktivt arbeta för att undersöka finansieringsmöjligheter inom exempelvis andra utlysningar, internationella organisationer, stiftelser, klimatfonder och liknande. En viktig del i detta arbete blir en fond som Viable Cities kommer utveckla, där målsättningen är att mobilisera medel i syfte att påskynda omställningen för klimatneutrala städer.

Viable Cities kommer även verka för att möjliggöra tillfällen för interaktion med relevanta finansiella institutioner där systemdemonstratorerna kan presentera sina finansieringsbehov. Det finns därför en förväntan på systemdemonstratorerna att på ett strategiskt sätt kontinuerligt verka för att tydliggöra finansieringsbehov på ett sätt som är relevanta för möjliga finansiärer.

Insatserna för att utveckla långsiktiga finansieringslösningar kommer att göras både för systemdemonstratorerna och för samtliga 23 kommuner i klimatkontrakt 2030.

¹⁷ Urban Twin Transition Center (UTTC) är en satsning som, genom att stärka digitalisering som möjliggörare, stöttar missionen för klimatneutrala städer 2030 med ett gott liv för alla inom planetens gränser. UTTC leds av Internetstiftelsen, Göteborgs universitet och RISE. De ska verka för att relevant kompetens från många organisationer i Sverige ska identifiera, validera och skala insatser inom området som har stor potential. Till en början är utgångspunkten de två systemdemonstratorerna som planeras i Lund och Stockholm. UTTC ska här undersöka hur digitalisering kan främja omställningsarbete inom beteende, policy, teknologier, infrastruktur och finansiering. Ambitionen är att UTTC i samarbete med Viable Cities ska kunna hjälpa städer att realisera dessa möjligheter fram till 2030.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

7.3 Nationell och internationell uppskalning

Det finns en stor förväntan på att systemdemonstratorerna ska generera lärdomar och kunskaper som kan spridas och skalas upp, både nationellt och internationellt.

Ett centralt sammanhang för nationell uppskalning kommer ske inom satsningen Klimatneutrala städer 2030. Hur systemdemonstratorerna utvecklas kommer bland annat regelbundet att lyftas vid de återkommande konferenserna Transition Lab Forum, som samlar samtliga 23 klimatkontraktstäderna.

Myndigheterna inom Klimatkontrakt 2030 samt Viable Cities kommer även verka för att lärdomar från systemdemonstratorerna kan knytas till centrala processer kring till exempel smart policyutveckling.

En förutsättning för intresseskapande och framgångsrik uppskalning är att systemdemonstratorerna kontinuerligt tillgängliggör sina utmaningar och insikter på ett öppet och transparent sätt.

Myndigheterna inom Klimatkontrakt 2030 samt Viable Cities kommer även verka för att beviljade systemdemonstratorer får uppmärksamhet och lyfts i viktiga sammanhang på internationell nivå. Beviljade systemdemonstratorer förväntas efter förmåga delta i och bidra till internationella uppskalningsinsatser. Detta kan till exempel handla om att delta i internationella konferenser för att berätta om processer, lärdomar etc.

Ett centralt sammanhang för uppskalning är EU:s mission för klimatneutrala och smarta städer. En viktig del i detta är synergier med de europeiska satsningarna NetZeroCities, Driving Urban Transitions (DUT) samt CapaCITIES.

Internationella uppskalningsinsatser kan även röra sig om att möjliggöra medverkan i sammanhang som till exempel den årliga klimat-COP:en eller UN Habitats konferens World Urban Forum.

7.4 Informativ webbplats

Som nämns ovan kommer även en webbplats utformas på viablecities.se/systemdemonstrator, med mer utvecklade och fördjupade beskrivningar av viktiga aspekter inom systemdemonstratorer. Denna webbplats kommer kontinuerligt uppdateras

8 Följeforskning

Följeforskning är startad och kommer att följa satsningen. Syftet med följeforskningen är ge insikter och inspel till den fortsatta utvecklingen av konceptet "Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer".

Systemdemonstratorerna förväntas bidra till följeforskningen, bland annat genom att dela data och ge insyn i processerna. Följeforskningen finansieras av Vinnova.

9 Vem riktar sig utlysningen till?

Erbjudandet att koordinera ett projekt i denna utlysning riktar sig till kommuner som har blivit beviljade stöd i, och genomgått, Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer – Planeringsfas.

Akademi/institut, näringsliv, offentliga aktörer samt civilsamhälle ska ingå i konsortiet. Det är viktigt att medverkande parter roller och uppdrag motiveras.

Under projektperioden kommer det finnas möjlighet att både lägga till och dra ifrån parter till konstellationen.

10 Vad finansierar vi?

10.1 Aktiviteter det går att söka finansiering för i utlysningen

De typer av projektaktiviteter som är godkända inom ramen för denna utlysning ska täckas av stödgrunden Experimentell utveckling. En beskrivning av denna stödgrund finns i Vinnovas tabeller över stödnivåer för statligt stöd.¹⁸

Storskaliga investeringar i till exempel infrastruktur eller byggnationer täcks inte av denna utlysning.

10.2 Stödberättigande kostnader

Vår finansiering sker genom bidrag. Bidrag till organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet omfattas av regler om statligt stöd. Reglerna styr bland annat vilka typer av kostnader och hur stor andel av dem som får täckas genom bidrag.

Följande kostnader är stödberättigande:

- Personalkostnader
- Utrustning, mark och byggnader (avskrivningskostnader)
- Kostnader för konsulter och licenser m.m
- Övriga direkta kostnader
- Indirekta kostnader

För mer information om hur kostnader beräknas samt vad som ingår i de olika kostnadsslagen, se Vinnovas samlingsida om regler och villkor för finansiering ([Regler för Vinnovas](#)

¹⁸ [stodgrunder-och-stodnivaer----230929.pdf \(vinnova.se\)](#), se sid 10.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

[finansiering | Vinnova](#)). Där finns bland annat Vinnovas allmänna villkor för bidrag och Anvisning om stödberättigande kostnader.

10.3 Tillämpliga stödgrunder

Bidrag i utlysningen kommer att beviljas utifrån någon av nedanstående stödgrunder:

- Stödgrunden experimentell utveckling i 9 § förordning (2015:208) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation (stödordningen), d.v.s. som stöd till forsknings- och utvecklingsprojekt enligt artikel 25 i kommissionens förordning (EU) nr 651/2014 (GBER)¹⁹.

Projektparter som vill klassificeras som små eller medelstora företag ska styrka detta med formuläret ”Modellförsäkrans”. Detta bifogas till ansökan.²⁰

- Bidrag kan också beviljas med stöd av 2 § p. 2 De minimis-förordningen (EU 2023/2831), d.v.s. som stöd av mindre betydelse (de minimis-stöd).

Möjligheten att få de minimis-stöd riktar sig i utlysningen i första hand till civilsamhälles-organisationer samt mindre bolag.

Innan en part kan beviljas de minimis-stöd måste ett intyg om stöd av mindre betydelse lämnas in och godkännas. Detta bifogas till ansökan.

Notera att det finns en övre gräns för hur mycket De minimis-stöd en aktör sammantaget kan beviljas under tre år.

- Bidrag till parter som inte bedriver ekonomisk verksamhet beviljas i enlighet med 5 § Förordning (2015:208) om stöd till forskning och utveckling samt innovation.

Mer information de olika stödgrunderna, information om hur små- och medelstora företag definieras samt blanketterna *Modellförsäkrans* och *Intyg om stöd av mindre betydelse /de minimis* finns på: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/statligt-stod/>

11 Hur stort bidrag ger vi?

Inom utlysningen kan två systemdemonstratorer få stöd för implementering, över en period av två år.

¹⁹ [Kommissionens gruppundantagsförordning \(EU\) nr 651/2014](#)

²⁰ Projektparter som intygade företagsklassificering med Modellförsäkrans inför Planeringsfas behöver ej skicka in intyget på nytt, givet att företagets klassificering ej har ändrats. Vid fall som detta ombedes koordinatör tydliggöra detta i ansökan.

Det går att söka maximalt 20 miljoner SEK i utlysningen. Bidraget kan maximalt utgöra 50 % av projektets totala stödberättigande kostnader.

12 Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan

Vi kommer endast bedöma ansökningar som uppfyller följande formella krav:

- Projektparterna är juridiska personer
- Koordinator för projektet är en kommun som:
 - Har blivit beviljat stöd inom, samt genomgått, Systemdemonstratorer för klimatneutrala städer – Planeringsfas
- Projektledaren är anställd hos en av projektparterna i konsortiet.
- Konsortiet har som minst fyra parter, som representerar kommun, akademi, civilsamhälle²¹ samt näringsliv
- Sökt bidrag uppgår som högst till 20 miljoner kronor och utgör som mest 50 procent av projektets totala stödberättigande kostnader
- Bidragsmottagare ska ha filial eller driftställe i Sverige. Endast kostnader som uppkommer i filialens eller driftställets verksamhet i projektet är stödberättigande
- Ansökan är skriven på svenska eller engelska
- Ansökan ska ha inkommit via Vinnovas intressentportal senast 1 maj 2024 kl 14.00.
- Max en ansökan per kommun.

13 Bedömning av inkomna ansökningar

13.1 Vad bedömer vi?

Ansökningar som uppfyller de formella kraven bedöms med avseende på potential, genomförande och aktörer utifrån kriterierna nedan. Bedömningen görs av såväl intern som av Vinnova förordnade bedömare.

Bedömningen lägger samma vikt på potential (33,3 %), som på aktörer (33,3 %) och genomförande (33,3 %).

²¹ Med civilsamhället menar vi i denna utlysning ”en arena, skild från staten, marknaden och det enskilda hushållet, där människor organiserar sig och agerar tillsammans i gemensamma intressen”. Ibland används begreppet ”det civila samhällets organisationer”. Med civilsamhällets organisationer menas:

- Organisationer inom den ideella sektorn.
- Självstyrande kooperativa verksamheter med oegennyttigt uppdrag och ofta med en ideologisk medvetenhet.
- Aktiebolag med särskild vinstutdelningsbegränsning. Vinsten ska vara ett medel för att driva verksamhet och inte ett mål i sig. (notera att detta är en särskild bolagsform)

Fackförbund och BRF:er kan till exempel räknas som civilsamhälle. Vad gäller lösare nätverk i till exempel sociala medier så kan man resonera som att de är en del av det civila samhället, men för att vi ska kunna godta en aktör som projektparter behöver det vara en juridisk person, och ha ett organisationsnummer. Följaktligen innebär det att nätverk av lösare karaktär som inte är juridiska personer inte godtas som civilsamhällesorganisation i den här utlysningen.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Potential

Vilken potential har ansökan att leda till systemomställning genom:

- en gemensamt antagen mission för systemdemonstratorn, med en tydligt transformativ ansats. Systemdemonstratorns mission ska koppla till den övergripande missionen klimatneutrala städer med ett gott liv för alla inom planetens gränser
- en väl beskriven och trovärdig förändringsteori som visar hur systemdemonstratorn på ett kraftfullt sätt bidrar till systemdemonstratorns mission
- en utförlig beskrivning av strukturella utmaningar och omställningspotential utifrån fem systemdimensioner²² samt argumentation om varför dessa är viktiga att arbeta med
- en tydlig och utförlig beskrivning av det aktuella systemlandskapet med utgångspunkt i de fem systemdimensionerna, samt inkluderandes systemets gränser, viktigaste aktörer samt underliggande maktstrukturer och relationer
- en tydlig logik och plan för lärande inom systemdemonstratorn
- en tydlig logik och plan för uppskalning - och att skapa ”det nya normala” lokalt, nationellt och internationellt
- en tydlig beskrivning av systemdemonstratorns anknytning till stadens klimatinvesteringsplan (eller till stadens process för att utveckla en klimatinvesteringsplan)
- en tydlig och trovärdig plan för hur digitalisering ska användas som ett verktyg i systemdemonstratorn för omställning
- en trovärdig plan för hur systemdemonstratorn ska bidra till ökad jämställdhet²³

Aktörer

I vilken utsträckning kan ansökan leda till systemomställning genom

- en erfaren och kompetent projektledare med ett tydligt mandat
- ett orkestreringsteam med de kompetenser och den rådighet som krävs för att etablera och driva systemdemonstratorn. Detta innefattar (men är inte begränsat till) klimat, processdesign, digitalisering, finansiering och kommunikation.
- ett orkestreringsteam som är väl sammansatt avseende könsfördelning, inklusive fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män
- en sammanställning av mobiliserade aktörer med representation inom offentlig och privat sektor, akademi samt medborgare/civilsamhälle samt tydliga resonemang om hur de kommer bidra till att nå systemdemonstratorns mission
- en tydlig strategi för långsiktig mobilisering och involvering av aktörer som kan bidra till att nå systemdemonstratorns mission

²² Affärsmodeller, investeringar och upphandling; Policy och regelverk; Beteende, kultur och värderingar; Infrastruktur; Teknik, produkter och processer.

²³ Bedömning görs utifrån sökandes svar på den obligatoriska frågan under ”Projektuppgifter”

Genomförande

I vilken utsträckning kan ansökan leda till systemomställning genom

- en tydlig genomförandeplan för systemdemonstratorn, som med koppling till fyrstegsmodellen samt förändringsteorin visar hur olika delar tillsammans skapar en helhet
- ett tydligt resonemang som visar hur en portfölj med åtgärder kommer orkestreras och fungera i praktiken, samt kontinuerligt hållas uppdaterad
- en plan för lärande inom systemdemonstratorn, där det framgår hur centrala aktörer inom och utom systemdemonstratorn tar del av och agerar på insikter i syfte att skala
- en plan för hur långsiktig finansiering av systemdemonstratorn ska möjliggöras, inklusive kompletterande finansieringsinstrument och nytänkande
- en kommunikationsplan som säkerställer öppenhet och transparens för medverkan nationellt och internationellt inom näringsliv, kommuner och andra berörda aktörer
- jämställdhet och jämlikhet på ett genomgripande och tydligt sätt

13.2 Hur bedömer vi?

Bedömningen av inkomna ansökningar kommer att ske av Vinnova utsedda externa experter samt av anställda på Vinnova, Energimyndigheten och Viable Cities. Alla bedömare kommer läsa alla ansökningar.

Bedömningen av inskickade ansökningar (inkl bilagor) kommer kompletteras med intervjuer med alla sökande. Intervjuerna är planerade att ske på förmiddagen måndag 20 maj.

Kompletteringar kan komma att begäras in från sökande, muntligt eller skriftligt.

14 Beslut och villkor

14.1 Om våra beslut

Hur mycket varje part i projektet beviljas i bidrag framgår av beslutet. Bidrag kommer beviljas enligt de stödgrunder som anges i kapitel 9. Stödgrunden framgår av beslutet och styr även vilka kostnader som är stödberättigande.

Vinnovas beslut om att bevilja eller avslå en ansökan kan inte överklagas.

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

14.2 Villkor för beviljade bidrag

För beviljade bidrag gäller Vinnovas allmänna villkor för bidrag.²⁴ Villkoren innehåller bland annat regler om projektavtal, förutsättningar för utbetalning, uppföljning, rapportering och nyttiggörande av resultat. Vetenskaplig publicering ska ske med öppen tillgång i enlighet med Vinnovas anvisning.

Utöver vad som nämns ovan kan kompletterande särskilda villkor beslutas för enskilda projekt.

Om ni inte följer våra villkor kan ni bli återbetalningsskyldiga. Det gäller också om ni beviljats bidrag felaktigt eller med för högt belopp.

15 Så här ansöker ni

För att söka bidrag fyller ni i ett webbaserat formulär i Vinnovas e-tjänst för ansökningar, som nås via

<https://ansok.vinnova.se/utlysning/bf6b51c3-9f0a-4ac7-4163-08dc37972170?opencall=true>

Där laddar ni även upp följande bilagor:

- Mall för ansökan (bifogas till utskicket av utlysningstext)
- Ifyllda blanketter
 - o ”Modellförsäkrans” (för parter som vill bli klassade som SME eller små bolag)²⁵ samt
 - o ”Intyg för de minimis” för aktörer som vill få stöd enligt de minimis,
- CV (för aktörer med central roll i systemdemonstratorn, som tillkommit sedan starten av Planeringsfas)

Tänk på att det tar tid att göra en ansökan. Ni kan börja fylla i uppgifter, spara och fortsätta vid ett senare tillfälle. När ansökan är färdig markerar ni den som klar. Ni kan när som helt låsa upp ansökan och göra ändringar, ända fram till sista ansökningsdag.

Klarmarkera ansökan i god tid innan utlysningen stänger.

När utlysningen stängt och ansökan registrerats hos Vinnova kommer en bekräftelse skickas ut per e-post till dig som står för användarkontot, projektledare och firmatecknare/prefekt. Det kan ta några timmar innan du får e-posten.

²⁴ Aktuella villkor hittar du på vår webbplats, tillsammans med hjälp för att förstå och uppfylla villkoren: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

²⁵ Observera att aktörer som skickade in Modellförsäkrans i ansökan till ”Planeringsfas”, och vars satus inte har ändrats, inte behöver skicka in intyget på nytt. Notera i sådana fall detta i ansökan.

UTLYSNING

23 (23)

Datum
[2024-03-01]

Diarienummer
[2024-00359]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Om du inte har fått en bekräftelse via e-post inom 24 timmar efter att utlysningen stängt ber vi dig höra av dig.

När ansökningstiden har gått ut kan komplettering av ansökan endast ske på begäran från oss.

16 Vem kan läsa ansökan?

Ansökningar som lämnas in till oss blir allmänna handlingar men vi lämnar inte ut uppgifter om enskilda affärs- eller driftsförhållanden, uppfinningar och forskningsresultat ifall det kan antas att någon enskild lider skada om uppgifterna röjs.